

普陀区绿化和市容管理局 2023 年工作总结

2023 年，区绿化市容局，在区委、区政府的坚强领导下，围绕年初制定的工作目标，坚定不移走生态优先、绿色发展道路，强化主责主业，助力绿色低碳转型，厚植普陀高质量发展绿色基底，努力为普陀百姓打造高标准、高品质、有温度的城市空间。

一、有序推进绿化建设管理

1、顺利完成绿化建设指标。完成新建绿地 15.36 万平方米，其中公共绿地 10.29 万平方米，专用绿地 5.07 万平方米。新建绿道 7.1 公里，新建立体绿化 2.51 万平方米，均已完成年度建设目标。完成新增城市公园 2 座，口袋公园 5 座。完成新（补）种行道树 2083 棵。

2、全面推进林长制工作。普陀区林长制工作全面推进，两级林长制体系有序运行。完成区总林长召开林长制工作会议 10 次，开展总林长巡林调研 16 次，签发普陀区 1 号林长令，落实解决全区绿化相关重点难点问题。街镇林长巡林督导累计完成 1030 次，5 个街镇成功创建标准化林长制办公室。开展“携手共助林长制，绿水青山林长治”主题宣传活动，聘任企业林长，成立红领巾护林队，社会爱绿护绿责任意识不断增强。

3、持续开展城市更新绿脉行动。点上，持续打造街头绿化亮点，推进转角绿地和口袋公园建设。完成白丽路绿杨

路、梅川路丹巴路等 14 处转角绿地提升改造，完成杏杨园、蝶园、香樟游园、锦霞涧、花影拾趣园 5 座口袋公园建设，超额完成年度建设计划，其中杏杨园被新民晚报评为“最暖民心”口袋公园。**线上**，不断完善绿色慢行网络。新增苏州河绿道（大渡河路—真北路）及李家浜绿道等 3 段绿道，同时聚焦新槎浦河，推进外环绿道贯通工程，打造“绿中有水、水中有绿”的沿河绿道景观，构建“市级-区级-社区级”三级绿道体系，把绿道铺到老百姓家门口。优选品种实施行道树优化更新，新种、补种云岭东路香樟、真朋南路枫香等行道树。桃浦西路成功创建市级绿化特色道路。**面上**，打造城市生态绿肺。重点聚焦苏州河岸线，完成苏州河岸线公园（二期）工程，推进半马苏河公园向西延伸扩展；持续推进环城生态公园带建设，完成春光公园整体建设，推进启动林公园、新杨公园、常和绿地、金光绿地建设；完善老公园改造方案，长风公园、武宁公园和长寿公园改造提升陆续启动。

4、着力夯实绿化管理。按照四季节点特征，高标准开展冬季枯枝落叶全面清理，春季补种花灌木养护，夏季防汛抗旱，秋季草坪修剪及冷季型草交播，全面夯实公园和公共绿地常态养护工作。聚焦行道树附属设施三年综合整治收官目标，全年完成行道树盖板更新（维护）6400 个、新增树穴连接带 1.5 公里等。以曹杨林荫片区 5000 株悬铃木，泸定路、桃浦西路、富水路等绿化特色道路以及近 5000 株色叶观花行道树为重点，开展修剪、施肥、树穴盖板维护等综合养护工作，生态辐射效益进一步扩大。高品质开展 12

公里花箱养护工作，一年五季更换，重点提升金沙江路、古浪路、真南路等道路沿线风貌，确保整体优良景观面貌。

二、稳步开展市容环境治理

5、景观道路（美丽街区）阶段性成效显著。持续推进景观道路建设工作，完成光新路、志丹路等 19 条（段）景观道路（美丽街区）建设任务，累计完成景观道路（美丽街区）44 条（段），基本成形“一廊两环、四横四纵、两块多脉”景观道路体系，建成曹杨新村区域、万里实验学校区域、月星环球港区域等市级两轮 15 个美丽街区。同时，下半年启动了祁连山南路、岚皋路等 14 条（段）景观道路（美丽街区）建设，成熟一条开工一条。

6、苏州河景观照明建设有力推进。按照苏州河普陀段景观照明“静与雅”的规划定位，完成二期 65 幢沿河第一立面滨水建筑的景观照明提升，与已完成的苏州河长寿段童趣互动等 3 段特色岸线，消防塔、半岛花园、长风二号绿地烟囱等多个特色节点，2 座桥梁照明等，基本完成普陀苏河沿线由低到高、由远及近的多层次夜景灯光体系建设。同步开展“半马苏河·乐活普陀”为主题的三期工程建设，完成华政桥及部分节点、楼宇再提升。

7、市容景观管理水平再上台阶。围绕贯彻落实新修订的《上海市市容环境卫生管理条例》首年各项工作要求，有序开展责任区管理、设摊管理、户外广告招牌设施管理、市民公众满意度测评等市容环境日常管理工作，推动全区面上市容环境持续改善。全年选树市级责任区自律组织 2 个，其

中“中潭一哩”获评全市十佳优秀自律组织称号；开展宣传活动 10 场次，累计培训责任人 2 万余人；对甘泉路、真南路、宁强路等 6 处区域开展薄弱地区整治；以中潭路为试点，探索开展区域、领域和功能全覆盖的“全域门责”创新管理。结合普陀实际，制定《普陀区关于进一步规范设摊经营活动的实施方案》，排摸推广长寿天安千树等外摆位特色点，引导设摊从无序向有序转变。持续深化户外设施管理，编制《普陀区户外广告设施设置实施方案》，开展户外广告、户外招牌审批、备案工作，共办理户外广告行政许可 24 处 124 块，户外招牌行政许可 175 件、备案 5601 件，备案率达到 69%；对隆德路、西乡路招牌进行改建提升，创建了中潭路、秋桂路 2 条市级户外招牌特色道路；开展违规户外设施专项整治，完成违规户外广告设施、户外招牌整治 100 块，整治存在安全隐患的户外招牌 479 处；开展全区户外广告招牌统计、检测工作，形成招牌基础信息清单，安全抽检广告 60 块、招牌 666 块，并督促街镇对抽检问题招牌及时整改。强化景观照明维护运行管理，落实日常巡查的“二照二告”制度，共巡查检查 21031 处，发现问题 3380 个，排除问题 3380 个。针对市容环境薄弱环节，开展“三乱”清理，并联合全区各职能部门及街镇，制定实施方案，提出整改对策，大力开展市容环境满意度提升工作。

三、持续提升环卫作业效能

8、持续巩固垃圾分类实效。今年，我区垃圾分类在 16 个区中排名第 4 名，较去年下半年排名提升 9 名。一是抓宣

贯，确保分类热度不减。制订印发《2023年普陀区生活垃圾分类工作方案》，明确全年工作指标和任务清单。指导各街镇组织开展社区“微课堂”、“首届全国城市垃圾分类宣传周”活动、宣讲90余场次，发放居住区、商业综合体和沿街商铺垃圾分类宣传品2.6万余份。二是抓源头，促进治理能力提升。梳理居住区和公共场所短板弱项问题清单，建立“区级、街镇、居委”三级管理网络，实行专人包干联络街镇管理模式，每周跟踪整改进度，及时闭环整改销项。全年干垃圾日均量744.98吨，湿垃圾日均分出量441.17吨，可回收物日均回收量385.57吨，生活垃圾回收利用率52.6%，均完成年度目标，同时，推行有害垃圾追溯机制，我区有害垃圾累计交付量达32.16吨，远超去年全年累计交付量。三是抓整改，促进问题整改实效。聚焦“居住区小包垃圾落地”和“部分商业综合体分类标识不正确”问题，开展专项整治，现小包垃圾落地情况稳步下降，分类标识不正确问题全部整改完毕。

9、全力提高环卫管理水平。坚持“抓两头保重点”的方针，一是抓重点补短板，提升道路保洁实效。持续巩固2020到2022年已建成13处48万平方米的高标准保洁区域，着力打造5处共计38万平方米高标准保洁道路，总结归纳“五段式”等特色保洁模式。将区区结合部36条路段纳入薄弱路段攻坚拔点名单，统筹街镇力量，发挥环卫作业托底保障，联合加强整治，环境面貌明显提升。二是强服务精管理，彰显公厕民生温度。全区32座环卫厕所推行24小时全时段开

放，占全区环卫厕所的三分之一。接管 11 座苏河驿站配套公厕的日常管理保洁工作，以“三个三”的保洁标准进行日常保洁管理，助力“半马苏河”城市 IP 打造。白玉路绿地公厕和新泾湾驿站公厕被评为 2023 年上海市“最美厕所”。完成 15 座环卫公厕适老适幼改造。

10、全面夯实废弃物管理。顺利完成新一轮建筑垃圾 2 项招标工作，对新入围的 27 家企业从细化完善监管协议条款、严抓严管安全生产、应急保障担当作为等方面强化管理。扎实开展建筑工地违法排放和建筑垃圾乱堆乱放排查治理行动，全年开展各类现场检查 161 次，开展联合整治 30 次，检查工地 317 个（次），锁定违规车辆 75 辆，处理违法消纳 2 件，对企业负责人诫勉谈话 14 次，案件移交城管 27 件。加强建筑垃圾流量流向监管，严厉打击渣土运输违法违规行，全年受理排放申报 49 件，总量 120.65 万吨；受理回填申报 50 件，总量 107.72 万吨。推动装修垃圾全域全量有效管理，全区 622 个居住区推行新模式清运，覆盖率 95.8%。进一步规范餐厨废弃油脂管理和机动车清洗场站备案管理，餐厨废弃油脂收运协议签订率 100%，共处置废弃油脂 463 吨，完成新备案清洗站点 20 个，共计备案站点 121 个。

11、加快推进环卫设施体系建设。全力推进普陀区 800 吨湿垃圾中转设施项目建设，多方合力化解信访矛盾，全力推进设备安装工作。进一步加密可回收物中转站布局，充分利用现有环卫设施，在桃浦路 300 弄建设可回收物示范中转站，进一步充实“一街镇一中转站”的布局。全区可回收物

服务点 1014 处、中转站 5 处、集散场 1 处，体系建设趋于稳定。

四、不断提高为民服务水平

12、持续深化行政审批改革工作。标准化管理政务服务事项，动态调整我局“一网通办”发布政务服务事项共 48 项（55 小项）。规范开展行政审批工作，重点配合 20 号线等市区重点工程，完成绿化行政许可事项 65 件，动迁行道树 284 棵，审批临时使用公共绿地 3.2 万平方米。积极探索“一网通办”应用场景，开展“码上环境+古树名木”应用场景试点，完成本区全部古树名木“随申码”生码赋码，更换铭牌工作；结合长风公园市民游园需求，探索长风公园“一物一码”应用场景。开展“双随机、一公开”工作，参与制定区级联合抽查事项 2 项，本部门抽查事项 1 项，共计检查企业 36 家企业，均未发现违规行为。

13、妥善有效处置各类诉求需求。全年办理区级人大建议 3 件、政协提案 11 件，主办件办结率、满意率均为 100%。全年办理完成区“两代表一委员”组团联系社区、联系群众反映事项 6 件。共收到各类来信来访 334 件，已办结 76 件，258 件正在处理中（全部都是湿垃圾中转站信访件）。12345 市民热线处置方面，立足梳理数据分析，认真解决问题，加强沟通协作，形成有效处理的常态机制。受处理各方市民诉求、咨询件 4301 件，满意率 90.70%。

14、平稳有序保障重大活动重要节点城区面貌。围绕春节、国庆节等重要节点，开展公园及公共绿地花坛、花境氛

围布置工作。全年累计公园花坛花境种植面积 1.5 万平方米，使用各类花卉近 20 万株（盆）；真北路、真华南路、金沙江路等重点道路累计布置花坛花境 101 处，3.6 万平方米，主题景点 18 处，使用各类花卉 122 万余盆。完成第 6 届进博会、半马苏河半程马拉松，10 公里精英赛及市区领导调研检查等重大活动的环境保障工作，其中为保障进博会，牵头推进完成 29 大项 115 小项市容环境优化提升任务，整改完成 256 个市级巡查市容环境类问题案件，整治拆除 100 块市级督办违法户外广告、招牌设施，完成率 100%。

五、认真开展专项工作

15、配合做好市委巡视相关工作。全力配合做好市委对区委巡视各项工作，并按照区委统一部署，统筹推进整改工作。局党组直面问题不回避，编制“问题清单、任务清单和责任清单”三张清单，针对性制定整改措施，做到责任“零懈怠”、问题“零回避”、整改“零拖延”；针对市委第二批巡视发现的共性问题全面开展自查排摸，确保巡视整改举措真正落实落地。

16、严肃推进巡察整改落实落细。局党组成立巡察整改工作领导小组，全面落实区委第二巡察组关于巡察整改的工作要求，推进巡察发现的 4 个领域、13 方面问题、31 项具体内容的整改任务落实，层层分解、压实责任，推动整改落实到位，完善修订了政府采购、财务报销、合同管理、内控制度等工作管理办法和工作流程，为今后工作顺利开展做好制度保障。

17、认真开展“十四五”中期评估工作。对照《普陀区绿化建设和市容景观提升“十四五”规划》认真梳理进展，各项工作指标与任务均按期稳定推进，做到时间过半、任务过半。结合新时代生态文明建设的战略任务，明确将围绕均衡性公园绿地布局完善一大重点、围绕市容景观建设和养护管理两项任务、围绕环卫精细化管理和生活垃圾分类两大核心的工作重点，为“十四五”规划后半程工作开展做好谋划。

18、全力做好招商稳商工作。始终坚持“全员、全力、全域”大招商思路，设立工作专班，落实专人对接，定期走访企业，不断挖掘线索，全力做好安商稳商招商工作。全年完成区级税收 3721 万元，指标完成率 93.02%，基础指标完成率 186.05%。

六、全面加强党的建设

19、周密组织主题教育。按照“学思想 强党性 重实践 建新功”的总要求，制定局党组《关于深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的实施方案》和《关于学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的学习方案》等。运用区委“五学贯通”机制，利用 7 整天开展读书班，其中开展中心组学习 4 次，交流研讨 55 人次，专题党课 5 场。结合“四库”清单，梳理形成问题清单，7 个问题已全部整改完毕。根据区委“四百”大走访要求，局主要领导带队走访街镇、社区、兄弟部门、企业单位开展市容绿化工作调研活动，问需问计问效，切实为企业、居村解决实际困难，合力推动美丽普陀建设。

20、从严从实抓好党风廉政建设。深化细化全面从严治党“四责协同”机制，局党组把落实全面从严治党主体责任作为重大政治任务，严格落实“第一责任人”和“一岗双责”职责，层层签订目标责任书，压实管党治党责任。认真开展廉政风险点滚动排查工作，领导班子层面梳理出风险点 15 个；处级领导层面梳理出 85 个风险点；机关科室和事业单位层面梳理出 270 个风险点；科级及以下干部个人层面梳理出 1001 个风险点。完善“三重一大”决策监督制度和局内控工作、财务管理等各项工作制度，用制度管人管事。加强政治监督具体化、精准化、常态化，对标对表区委、区政府重点工作以及绿化市容主责主业，定期跟进整改情况。持之以恒落实中央八项规定精神，树立常抓的韧劲、严抓的耐心，在抓常、抓细、抓长上下功夫，推动党风政风持续向好。

2023 年，全局绿化、市容、环卫三大板块业务有序推进，顺利完成各项目标任务。2024 年是新中国成立 75 周年，也是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，区绿化市容局将继续发扬“人靠谱（普），事办妥（陀）”的精神，以更好的举措补齐短板，以更高的站位多出亮点，以更优的模式为民服务，全面推动普陀绿化市容行业高质量发展。