

办理结果：部分采纳或解决

公开属性：主动公开·全文

# 上海市普陀区投资促进办公室文件

普投资办〔2024〕12号

## 对区政协十五届三次会议 第 153074 号提案的答复

朱蕾委员：

您提出的《招商内卷新变局》收悉，经研究，现将办理情况答复如下：

区投促办收到本提案后高度重视，对提案中涉及的招商引资工作的建议进行了研读，并部分采纳。

2020年以来，普陀区逐步形成了“全员、全域、全力”的大招商格局，招商引资红红火火、热气腾腾，陆续引进了360华东大安全总部、阿里巴巴、京东上海中心等重大项目，经济发展呈现出多年未有的强劲态势。面对普陀区蒸蒸日上的经济发展，加上兄弟区的“比学赶超”，招商环境日益内卷，在这样的环境中如何继续吸引重大项目和经济增量，是非常紧迫的挑战。

### 一、多维度强化“产业链”招商助推区域能级提升。

突出工作重点，优化招商引资信息化平台，提高招商引资工作的专业性、实效性；明确各地区产业发展方向，认真梳理产业

链、人才链、企业链、技术链，紧盯链主企业，围绕强链延链补链开展精准招商，努力使各地区产业特色更加突显。

一是增强竞争意识，积极主动招商。要积极开展“大招商、招大商”，瞄准国际、北深苏浙等高端产业资源，不断创新招商方式，采用“云招商”模式，让企业“云端”看园区、看环境，进一步增强招商引资的针对性和实效性。二是聚焦主导产业，强化产业链招商。要强化“链主”企业产业链定向招商、“园区招商”，大力引进一批龙头企业和引领型项目，推动本土企业增资扩产，不断补链、拓链、强链，形成集聚发展态势。三是统筹要素资源，全区一盘棋招商。各地区要充分发挥自觉自主招商潜能，加强宣传推广，有针对性引进一批专精特新、高成长型企业和骨干企业的供应链配套企业。四是强化服务意识，提高履约率和成功率。要狠抓项目引进、落地、发展、产出各环节服务工作，及时协调解决个性化手续报批、商务配套等问题，推动项目早落地、早建设、早产税。

## **二、多维度优化营商环境助力区域招商软实力提升。**

良好的营商环境如同清新空气，是市场主体成长发展的前提。普陀区优化营商环境 7.0 版政策已经于 2024 年初正式发布，区投促办将抓牢招商引资生命线，一如既往当好企业最佳“合伙人”、最暖“店小二”，与企业并肩携手，共同营造更好更优、充满活力的发展环境。

一是深化落实重点企业“服务包”制度，根据市经信委工作任务要求，创立“1234”工作机制，加强对“服务专窗”企业诉求闭环管理，梳理汇总诉求办理情况及典型做法、案例等信息，在“服务包”里送上为企业量身定制的《普陀区市场主体健康体

检报告》。以个性问题化解促进共性问题解决，第一时间为企业推送精准服务。二是深化企业走访服务，继续推进区领导走访企业常态化。结合“36+1”系主任、班主任、重点企业服务专员、政企早餐会等机制，根据实际需求，动态优化调整区领导走访企业名单。与区市场监管局、各街镇及各地区投促中心加强联动，实时跟踪企业迁出预警信息，重点关注存量优质企业，按照“红黄绿”三色梳理本区存量优质企业。做深做细企业服务，高效解决企业所需、提振企业发展信心。三是积极应对投资促进工作新形势、新挑战，根据大招商部门培训需求，围绕产业政策、招商实务、重点地区布局等部门关切，分主题组织所有“大招商”部门，开展“营商讲堂”系列培训，不断提升各部门单位服务企业、招商引资能力水平。

### **三、多维度发挥资本赋能优势，推动资本招商与产业协同。**

发挥“资本赋能、合作赋能、场景赋能”的功能优势，不断完善招商工作机制、优化创新招商路径。一是以投促引，培育产业集群。聚焦普陀四大重点培育产业和一批科创新赛道，全面深化产业引导基金和项目直投的投资运作，围绕优势产业链进行补链、延链、强链，不断提升重点产业能级和特色产业显示度。二是长板拉长，壮大发展引擎。以普陀打造半马苏河有色金属生产性互联网服务平台集聚区为契机，充分发挥物贸大厦平台引领作用，会同产业部门优化政策供给、构建服务合力，加快引进更多“链主”企业和高能级项目。三是招投联动，拓宽招引渠道。依托国有资本整合各类园区、产业、服务资源，抓特色、筑优势，探索建立以资本为牵引、以产业为纽带、以服务为保障的多元化招商新模式。

截至 2023 年底，区引导基金已签约子基金十多只，包括富厚乐一期基金、联创君浙基金、长三角一期基金等，子基金总认缴规模约八十余亿元，已实缴出资约七十余亿元，其中引导基金拟认缴出资约七亿元，实缴出资杠杆倍数高达十一余倍。同时，区引导基金坚持以“政府引导、科学决策、风险可控、权责对等”为原则，以基金撬动资本，以资本引入产业，推动多支子基金关联项目落地普陀。截至 2023 年底，区引导基金推动子基金在区内投资及导入企业合计百余家，包括信熹信芯基金、品铂科技、悉阜贸易、冯美贸易、沪鑫能源、谱心医联投、医康联数字科技等。

普陀区将继续发挥区引导基金作用，围绕高成长潜力企业的全生命周期进行资本赋能，促进区域重大招商引资项目落地。通过“持续的资本补充+高效的市场运作+紧密的财金联动”三项机制，加强资本投资与产业招商的协同发力，打好资本招商组合拳，持续发挥产业引导基金“四两拨千斤”作用，提升区域经济发展能级。

上海市普陀区投资促进办公室

2024 年 4 月 22 日

联系人姓名:崔晓燕

联系电话: 52820895

联系地址:普陀区同普路 602 号 3 号楼

邮政编码: 200062

---

上海市普陀区投资促进办公室

2024 年 4 月 22 日印发

---