

办理结果：解决采纳

公开属性：主动公开

上海市普陀区国有资产监督管理委员会文件

普国资委〔2026〕6号

对区十七届人大八次会议 第102号代表建议的答复

周璟芳代表：

您提出的关于提升集体资产管理效能的建议收悉，经研究，现将办理情况答复如下：

近年来，区国资委始终坚持以规范管理、保值增值为核心，指导长征镇、桃浦镇持续夯实集体资产管理基础，扎实推动集体经济高质量发展，取得阶段性成效：长征镇推动完成新曹杨经贸大厦、新长征商务大厦等老旧物业升级建设，联合购置信泰中心T1商务楼宇等优质资产，切实增强集体经济的“造血”功能；桃浦镇优化资产运营，推进盈富公司“未来+”科创企业孵化器、新金环“Hot-Top数字产业园”，成功吸引多家高成长

性科技企业入驻，提升资产的质量结构与收益能力。

下一步，区国资委将进一步提高政治站位、压实监管责任，聚焦规范运行、效能提升、产业赋能三大核心，统筹推进全区集体资产管理提质增效，重点抓好以下四方面工作：

一、健全制度体系，筑牢规范监管根基

完善分级协同管控机制，深化市区镇三级联席会议和联络员督导机制，坚持常态化走访调研与下沉指导，压实各级监管责任。持续深化农村集体“三资”管理，健全长效管理制度体系，严格落实《农村集体经济组织法》相关要求，开展专项审计，强化制度刚性约束。

二、优化资产运营，培育产业发展动能

打破地域与权属壁垒，引导相邻集体资产载体抱团联动、协同发展，推动集体经济从传统“瓦片经济”向现代楼宇经济、园区经济转型。聚焦人工智能、数字经济、生命健康等前沿产业方向，强力推进域外资产与域内经济发展的战略联动与深度融合。鼓励创新空间供给与利用模式，聚焦盘活存量资产，探索将闲置、低效存量资产改造为联合办公、主题园区、共享实验室等复合功能载体，进一步提升空间价值与创新浓度，推动存量资产提质增效，实现空间价值最大化。

三、强化数字赋能，提升全程监管效能

利用农村集体资产监管平台，依托大数据、云计算等技术，整合资产流、资金流、招商信息流等核心数据，搭建涉农数据资源池，构建集组织信息、成员管理、资产运营、财务监督、产权流转于一体的智慧监管模式。通过动态监测、数据分析，实时掌握集体经济运行态势，实现全覆盖、全过程数字化监管，切实保障集体资产安全规范运行。

四、创新运营机制，激发集体经济活力

积极引入市场化、专业化运营模式，借鉴先进地区经验，打造集研发办公、生产配套、生活服务于一体的产业服务圈。主动对接长三角一体化发展战略，以域外物业资产为纽带，构建内外联动、互促共进的发展格局，拓宽集体经济发展路径，全面提升集体资产运营效益与核心竞争力。

区国资委将始终坚持立足普陀沿沪宁产业创新带建设，切实把代表建议转化为提升集体资产管理效能的具体行动，提升“三资”管理规范化、制度化、数字化水平，为区域经济社会高质量发展提供有力支撑。

感谢您对普陀区集体资产管理工作的关心与支持，恳请您继续提出宝贵意见建议。

上海市普陀区国有资产监督管理委员会

2026年4月9日



联系人：杨寅

联系电话：52564588-4756

联系地址：铜川路1321号3号楼7楼

邮政编码：200333

上海市普陀区国有资产监督管理委员会 2026年4月9日印发
