

# 上海市普陀区重大项目推进办公室文件

普重大办〔2025〕1号

## 上海市普陀区重大项目推进办公室 2024年工作总结及2025年工作计划

### 第一部分 2024年工作总结

2024年，区重大办按照区委、区政府的总体部署，紧扣机构改革后新的部门职责和工作重点，坚持问题导向，注重对标对表，当好施工队长，以实干打开新局面、以实干寻求新突破，在各相关部门的支持和各建设单位的努力下，全区重大工程建设按照年度目标稳步推进。现将年度工作总结如下：

#### 一、工作成效

1. 改革促发展。年内按照区委、区政府统一部署，进一步明确本单位职能和定位，完成新成立部门的挂牌组建。同时按照要求梳理重点地区管委会的各项职能，整合成立区重点地区开发建设管委会，进一步精简议事协调机构，强化对重点地区

开发建设的推动力。

**2. 奋力开新局。**1月3日举行普陀区2024年重点项目集中开工活动,集中开工当天共计启动18个项目,涉及总投资约357亿元,涵盖市政道路、公共绿地、基础教育、公共服务、商业办公、产业发展、住宅等多个类别,以项目建设的“开门红”,助力普陀高质量发展的“全年红”。

**3. 党建聚合力。**年初牵头成立轨交20号线党建共同体,围绕工程项目建设中心工作,通过结对共建,实现多方优势互补、资源共享,各成员单位、临时党支部和青年突击队在市属重大工程轨交20号线一期西段(普陀段)“五站一场”的前期腾地工作一线迎难而上,冲锋在前,确保了普陀区8个工点中2个全部腾地,6个基本完成腾地。

**4. 实干推项目。**坚持“抓开工,抓在建,抓竣工”齐头并进,落实区领导督办项目机制,针对制约项目推进的瓶颈难题,落实项目推进主体责任。2024年末,市属重大工程14项(13项正式项目、1项预备项目)均按计划推进;区属重点项目67个,59个项目完成年度目标。

## **二、市属重大工程推进情况**

轨道交通20号线一期西段(普陀段)持续推进各站点前期腾地工作,基本完成年度腾地任务。泵站初期雨水调蓄工程岚皋南项目主体工程装修完成,顶管施工完成;桃浦新村项目泵站竣工。重点绿化项目金光绿地一期建筑小品、配套工程施工;二期围护施工。石泉消防站项目竣工。普洛斯桃浦智慧冷链产业园项目1期主体结构施工。架空线入地和杆箱整治工程已累

计完成 16.464 公里。保障房和租赁房建设工程完成房源筹措 3228 套（间），完成房源供应 2080 套（间）。苏州河两岸地区公共空间建设项目百合桥完工，苏州河景观照明三期工程完成，白玉路桥前期准备。苏四期工程、原水保障工程、合流污水一期干线复线工程、轨道交通大修更新改造项目（轨道交通和 3/4 号线改造等）、区区对接道路等其余 5 个项目均按计划推进。预备项目华东政法大学长宁校区改扩建工程桩基、围护施工。

### 三、区属重点项目进展情况

区属重点项目共计 67 个，其中年初计划项目 62 个，年中调入项目 5 个。2024 年末，8 个项目未完成年度目标。

其中真如 G01-03 地块、北新泾产业园区 pt0259a-09 地块住宅（樾秀）等 2 个项目因土方外运困难导致进度滞后。长风 9 号东地块商住办综合体北区商办地块及桃浦智创城 061-01、065-01 地块住宅（金隅）及武宁路创意体验中心 3 个项目因前期设计调整滞后。华东师范大学新渡口学生宿舍项目因场地内现状道路及管线搬迁工作推进滞后。上海普实医疗仪器设备及器械研制基地项目因建设单位自身原因滞后。灿瑞科技全球芯片研发中心项目因更换总包，二季度未能按期进场，进度滞后。

## 第二部分 2025 年工作要点

2025 年是“十四五”规划收官之年。区重大办将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神。认真落实区委、区政府决策部署，坚持“人民城市”理念，紧紧围绕重大项目推进等重点工作，奋力一跳，担当作为，为普陀城区建设高质量发展贡献力量。

### 一、明确项目计划，抓好开局起步

根据区委、区政府的统一部署，对接市重大建设项目计划，梳理 2025 年全区范围内的重点建设项目，汇总形成 2025 年普陀区重点项目计划。根据 2025 年上海市重大项目建设清单，涉及我区的市属重大工程共 14 个，其中正式项目 12 个、预备项目 2 个。区属重点建设项目共安排 51 个，其中市政基础设施类 13 个，民生保障类 6 个，公共服务类 8 个，功能性项目 16 个，住宅类 8 个。推动项目建设单位明确月度实施计划，配合区政府组织重点项目的相关责任单位开展集中签约，落实项目主体责任。围绕重点项目建设目标和任务，做好上海市重点工程实事立功竞赛普陀区赛区工作，以竞赛比武，推动重大项目高质高效安全推进，展现广大建设者顽强拼搏、追求卓越的精神风貌。

### 二、增强协调力度，加快项目推进

紧紧围绕市、区建设任务目标，立足本部门职能工作，做好市、区部门的协调沟通，全力配合市属、区属重大项目实施。与区发改委紧密衔接，相互协作，提前落实新开项目投资、进

度计划等准备工作，配合做好一项目一表的相关事项；与区规划资源局提早对接涉及规划审批和用地协调的事宜，做好新开项目前期指导和协调推进工作。健全完善普陀区重大项目推进相关机制，实时跟踪各区属重点项目推进情况，召开推进会排摸重难点问题，推动各相关部门创新思路、优化程序。发现进度滞后情况，对相关责任单位进行预警，加强过程中的督查考核，合理细化分解目标任务，加大重点项目推进力度。

上海市普陀区重大项目推进办公室

2025年3月14日

(此页无正文)