

上海市普陀区投资促进办公室文件

普投资办〔2025〕1号

区投促办 2024 年工作总结和 2025 年工作要点

2024 年工作总结

2024 年以来，在区委、区政府的坚强领导下，区投促办深入贯彻落实区委、区政府各项工作部署要求，坚持产业为要、项目为王、落地为效，以高质量发展统揽全局，坚持招商引资和服务企业一体化推进，为全区经济高质量发展注入强劲动力。

一、招商引资目标任务完成情况

1. **新引进企业区税**: 全年新引进企业(2023 年-2024 年引进)实现区税 15.43 亿元，完成全年力争目标的 128%。(全年目标: 新引进企业区税 10 亿元，力争 12 亿元)。

2. **落地“十亿百千万”重点项目**: 全年落地“十亿百千万”重点项目 154 个，其中，14 个税收亿元级项目，140 个税收千万级项目(全年目标: 全年 14 个税收亿元级，140 个税收千万级共 154 家企业)。

3. **新增税收亿元楼**: 38 幢楼宇按全年推进计划开展亿元楼指

标体系工作，长风、长征、真如各新增1幢，全年完成相关工作进度要求（年度目标：新增税收亿元楼3幢，全年确保达到38幢）。

4.科技金融产业：科技金融产业共完成区级税收11.54亿元，区税占比10.26%，区税同比增长18.41%（全年目标：同比增长10%）。

二、重点工作

（一）强化顶层设计，完善招商引资工作机制

1.优化招商引资体制机制。发布《普陀区招商引资服务企业举措》，旨在促进市场公平竞争，推动全国统一大市场建设。立足普陀实际，对现行招商引资工作体制机制进行优化，将原有“大招商”格局调整为“1+5+5+X”招商引资工作体系，进一步加强市区之间、区内各部门的协同对接。

2.完善产业扶持政策。根据市级部门指导意见，协同相关部门共同开展“3+5+X”产业政策修订工作，充分听取企业意见，强化涉企公平竞争，进一步优化区域营商环境。在实际操作中坚持政策设计分段分类、坚持政策流程全面优化、坚持政策反馈快速响应、坚持政策会审高效运转。

3.推进重点项目及招商引资会议。2024年落地“十亿百千万”重点项目154个。其中，有敷尔佳、众安信科、京鸿宇等14个税收亿元级项目；有交易集团、安世半导体、都成矿业、幻想七猫等140个税收千万元级项目。2024年，完善招商引资项目调度会相关机制，全年共召开8次招商引资和服务经济例会，6次招商引资项目调度会，听取各招商单位阶段性招商引资工作、重

点项目推进落实情况、服务经济工作、安商留商工作情况，统筹全区招商引资、安商稳商工作。

（二）紧跟项目推进，提升楼宇经济效能

1. **深化产地联动。**会同相关部门，制定《普陀区探索“产地”联动引进优质产业项目操作办法》。近年来，360、阿里、京东、国华、睿创微纳等重点项目均通过产地联动落户我区，对区域重点产业集聚发挥了重要作用。今年以来，推进绍禹建筑产地联动流程，建设新材料研发中心。

2. **做强楼宇经济。**根据“十五五”楼宇园区规划编制工作要求，形成专项问题研究——“十五五”期间普陀区提升楼宇园区经济能级。就2024年楼宇奖励方案征求意见，探索对楼宇高质量发展、协同招商、升级改造等方面激励。召开楼宇专题会议，明确各街道镇和地区中心楼宇系统联络员，定期更新楼宇载体和企业信息。搭建由政府部门、运营主体、专业服务机构等多方力量参与的楼宇联盟，推动特色产业集群化发展，充分发挥商务楼宇“聚宝盆”效应。

（三）聚焦宣传推介，探索招商引资模式

1. **提升宣传推介效能。**设计完成《百年苏河·风起普陀》、《上海普陀·未来引擎》、《Shanghai Putuo Investment Guide》、《普陀的未来》等宣传资料，助力宣传展示普陀区卓越营商环境。保持与解放日报、文汇报、新民晚报等主流媒体的密切沟通，发布各类新闻报道70余篇。打造矩阵式宣传模式，用好“投资普陀”微信服务号，展示区域招商引资工作进展成果、政策发布及优化营商环境措施案例。

2.组织参与宣传推介活动。顺利举办区2024年优化营商环境暨投资促进工作大会、4次重大项目集中签约仪式、2024普陀区招商引资企业服务工作推进部署会,推动全区招商引资工作再上新台阶。主动利用第七届进博会平台,举办“IN普陀 赢未来 上海·普陀投资推介会”;利用市级平台,举办在沪台商缘聚普陀产业推介会等活动,放大活动溢出效应,积极展示普陀区区情及优质营商环境。

3.拓展招商推介模式。加强机构招商质效,走访对接德勤、荣诚、普华永道、高力国际等知名中介机构,挖掘机构专业化、精准化特点和信息渠道优势,继续扩大合作范围。主动探索“走出去、引进来”创新工作机制,探索海外协作点(挂牌)招商机制,构建企业出海一站式服务平台,摸排企业出海痛点、难点,为企业出海一站式服务平台搭建做前期准备。

(四) 抓牢安商稳商, 加强招商队伍建设

1.落实重点企业“服务包”制度。根据上海市重点企业“服务包”提质增效工作要求,制定本区工作方案。建立专班工作机制,强化部门协同服务机制,优化企业服务专员机制,实施集中办公协调会机制。落实“服务包”制度惠企政策,加强“服务包”企业日常联系,优化重点服务对象。截至12月31日,纳入“服务包”企业共2215家,配置服务管家198人;受理企业诉求624个,办结624,走访4849次,重要信息282条。

2.强化重点企业服务专员队伍建设。构建高效、专业的服务专员团队,制定《建立重点企业服务专员制度的工作方案》。结合当前新形势、新政策、新任务,围绕优化营商环境,招商引资

体制机制变革，深化全员招商意识，提高招商引资人员理论素养和实战经验，与相关部门共同举办普陀区“2+X”专业能力提升——“激发经济发展新动能”专题培训班。

3.提升稳商、安商、留商工作实效。区领导带队走访调研相关街镇，了解安商稳商工作，与街镇共同分析存在问题，及时协调并持续跟踪企业需求办理进度。搭建政企畅聊交流平台，与辖区内重点企业开展政企座谈交流，解决企业“难题”。根据市里最新迁出政策，指导街镇做好带基数企业迁移工作，及时调整安商稳商工作重点目标企业范围，为区财政向市里结算跨区迁移企业基数提供数据支撑。

（五）推动产业发展，助力金融产业集聚

1.加大金融产业招引力度。进一步增强招商主动性，坚持走出去招商和以商引商，赴济南拜访相关企业，挖掘项目线索；加强与银行、券商等机构的对接，广泛对接金融机构所投企业和服务客户，完善招商圈层生态；强化与上级部门的日常联系，缩减项目审批落地时间。

2.做实金融企业服务。推动区政府与远东宏信签署新一轮战略合作协议，加强与头部企业深度合作；配合“服务包”工作机制，积极走访重点企业，送服务、送政策，增加企业粘合度；持续优化产业政策，开展政策修订，增强政策的有效性和精准性。

3.健全科技金融专班机制。组织召开科技金融产业专班工作会议，积极协调部门和重点地区，按月汇总重点项目表，抓好项目研判和统筹，强化协作，切实提高项目转化，协调推进产业发展。

2025 年工作要点

一、持续优化招商引资体制机制流程

一是完善体制机制，优化政策流程。完善《普陀区服务企业发展工作实施意见》，跟进政策宣讲。通过部门产业政策评审、2+2 政策评审会、专项协调会、政策专报等多种方式，分层分类指导各地区中心共同做好企业扶持政策的申请受理和政策会议的会务工作。二是协同五大中心，推进项目落地。对接相关职能部门、五大重点地区，做好信息汇总、分析、跟踪、推进。做好重点项目推进系统相关运营问题的反馈和更新。三是对标目标任务，加强与市相关部门的协同对接。优化完善区招商引资项目调度会有关工作流程，筹备好 2025 年项目调度会，确保全年各项重点任务不折不扣落实到位。

二、全面提升企业服务工作质效

一是推进楼宇经济相关工作。根据普陀区“十五五”规划编制相关工作要求，形成专项规划初稿；加强对全区重点商务楼宇的梳理排摸，完成楼宇政策的制修订和实施兑现；优化完善楼宇系统的维护升级工作；落实推进全区促进楼宇经济高质量发展等各项工作任务。二是配合人才工作开展。根据《普陀区加快推动“才聚普陀”的若干措施》做好 2025 年度特殊人才落户工作及重点产业人才购房推荐申报工作，配合做好其他人才项目、活动推荐服务等工作。三是落实产地联动等相关工作。继续做好企业申报临时注册地址工作；配合做好各区属国有企业资产免于公开招租审批、国有建设用地使用权招拍挂出让全生命周期管理咨询单填报等相关工作。

三、巩固拓展投资推介全新局面

一是不断丰富宣传形式。围绕科技创新、产业发展、前瞻布局等重点内容开展专项推介设计，积极尝试探索使用AI大模型等各类新技术手段。扩大主流媒体覆盖广度和深度，积极尝试深度访谈、专题报道、电台广播等更多宣传渠道。**二是办好各类招商推介活动。**探索会展招商的新模式、新成效；参与或组织各类大型活动，如第八届进博会、2025年工博会等。加大“走出去”力度，探索在世界主要经济体、国内经济活跃城市协作点（挂牌）招商机制。**三是放大机构招商乘数效应。**加强对招商机构和地区中心的走访联系，提高中介招商的质量与成效，规范和完善中介管理和监督工作。

四、着力培育安商稳商服务体系

一是落实区重点企业服务专员机制，做实区领导定点联系、产业部门和大招商责任单位赋能、街镇属地化服务的分层分级重点企业服务专员体系。聚焦“服务包”企业、规模型企业，密切联系走访，实时掌握企业经营状态、及时反馈相关办理情况。**二是做优区领导走访企业工作。**聚焦重点企业、安商稳商企业及其他建议，强化企业服务，高效解决企业所需提振企业发展信心。**三是做实安商稳商工作。**加强对重点企业安商稳商工作推进情况的跟踪和协调，进一步完善和落实相关机制，加强对面上安商稳商工作的提示与服务。**四是开展招商服务队伍培训。**联合各产业部门围绕优化营商环境，提升招商人员对行业发展底层逻辑和内在机理的洞察能力，深化全员招商意识。

五、谋划推进精准产业招商

一是加强产业研究。聚焦区域内已形成的资产管理、金融科技等细分赛道，围绕产业链上下游，着力引进链主企业，推动金融产业高质量发展。**二是稳住产业根基。**持续加强对重点企业的走访联系，开展存量挖潜和税收筹划，力争头部企业实现超额增速。**三是推动项目落地。**做好重点项目落地工作，关注金融市场，抓住股权转让、项目减持等一次性税收项目信息，提升基金数量、做大基金规模，保持基金持续设立、压茬产出的循环态势。

上海市普陀区投资促进办公室

2025年2月25日