

普建委〔2025〕20号

上海市普陀区建设和管理委员会（交通委、水务局）2025年工作要点

2025年是“十四五”规划的“收官”之年，是全面深化改革的关键之年，也是衔接“十五五”规划的重要一年。区建管委（交通委、水务局）将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届一中、二中、三中全会精神，坚持“人民城市”理念，认真落实市委、区委决策部署，紧紧围绕城市更新建设、城区精细化管理、市政水务基础设施养护及建管委系统安全生产等重点工作，真抓实干，主动作为，为谱写普陀现代化建设新篇章贡献力量。

一、城市更新要有“新面貌”

（一）着力打造宜居水生态环境

推动半马苏河岸线品质再提升。根据区委、区政府要求，完善半马苏河岸线品质再提升方案，会同各相关单位按照任务清单持续推进，加强水陆联动、激发水岸活力、挖掘文化底蕴、提升文旅消费能级，因地制宜打造可漫步可阅读的高品质滨水空间。重点完成百合桥建设并开放通行，完成丹巴路码头驿站建设等一批项目。

深化落实“蓝网”提升行动计划。推进普陀区水务“十五五”规划编制。全力推动生态清洁小流域建设，有序实施水利专项工程，推进新泾河(春光家园东门-武威路段)等河道综合整治工程开工；加快岚皋南初雨调蓄设施建设。持续探索河道取水用于绿化市政环卫浇灌试点工作。依法加强取水许可管理。

(二) 统筹推进重点工程项目建设

统筹推进重点区域开发地块周边配套道路建设。梳理桃浦智创城、真如副中心、苏河水岸带等重点区域开发地块周边配套路网情况，合理安排新建道路项目建设时序，形成重点区域新建道路项目清单。做到储备一批、启动一批、建成一批、开放一批。2025 年，将推进完成永登路、雅砻江路等道路建设，启动绿蕉路、乐创路、皋兰山路等道路施工。

持续推进“美丽道路”建设。根据市架空线入地和杆箱整治指挥部年度计划安排，做好结转项目推进工作。立足服务民生，全力推进区域主要道路轴线景观建设，重点推进中山北路、祁连山路、江宁路、交通路等“美丽道路”建设，创建更多的样板示范社

区。冲刺“内环内主次干道入地率 90%，内环内道路入地率 70%”的目标。

确保完成市、区两级重点工程建设目标。积极配合市交通重大工程规划开展前期工作。做好项目前期意见征询回复，配合完成环评、稳评报告编制，推进沪嘉高速功能提升工程等重大交通工程区属配套项目前期工作。并全力推进区委、区政府重点考核项目和区经济社会发展建设项目实施。

积极解决架空线入地扰民难点。一方面，加强文明施工，引入多方监管。协调各参建单位，抓好项目文明施工管理，同时积极探索问题发现机制，多管齐下，主动发现，及时整改，从源头减少投诉数量。另一方面，优化方案，施工更加人性化。在道路通行率方面，委托专业单位研究施工期间的交通组织，及时分析交通流量，以科学的分析判断施工的时段。与市、区交警部门定期沟通，寻求最优化的交通组织方案，将道路通行的影响降到最低。在施工工艺方面，积极探索新工艺，减轻钢板振动，从而减少噪音。

（三）多措并举配建停车设施

做好新建工程配建停车场（库）设计审核工作。加强源头管控，确保停车设施按配建标准供给。

推进停车资源优化、充电桩安装等相关工作。继续推进停车治理项目创建、公共停车泊位建设、新增错峰共享项目、智慧停车场建设等工作，进一步攻坚克难解决停车难问题。有序推进公

共（含专用）充电桩建设任务。聚集重点区域停车难、特殊人群出行难等问题，深入开展走访调研，把便民、利民、惠民作为工作的出发点和落脚点。

二、管理效能要有“新提升”

（一）推进城市管理精细化

发挥本区城市管理精细化联席会议制度作用，推进落实《普陀区城市管理精细化三年行动计划（2024-2026年）》，突出数字赋能和长效机制。继续推广“体检画像”工作的评估作用，选取试点街镇，扩大“体检画像”应用范围。加强既有建筑玻璃幕墙监管，坚决消除安全隐患。

（二）加强苏州河岸线管理

不断完善苏州河议事协调机制，加快推动岸线品质再提升。持续推进对部分品质不高的岸线、桥下空间、驳岸等进行改造，进一步完善三级驿站布局，促进驿站拓展服务功能，完善滨河岸线及驿站公益性便民服务，合理增设服务设施，构建全龄友好空间。对照目前按照行业管理范围划分沿岸各类设施管养职责的模式，充分借鉴外区经验，探索适合本区的一体化管养方案。

（三）内部道路接收整治

加快实施内部道路整治一期工程，并开展二期工程研究，进一步梳理用地属性为城市公地的街镇在管内部道路，“一路一策”研究接收和整治方案。

（四）深化河长制湖长制工作

配合推进全市排水体制改革，制定区级实施方案，做好排水设施移交接管、人员转移和具体业务对接等工作。根据第三轮中央环保督察整改要求，持续加强全区河湖及排水设施管理养护，对桃浦河开展“泵管”、“泵河”联动试点研究。推进雨污混接普查和整治，2025 年拟完成重点问题区域雨污混接整治，完成其他区域雨污混接普查。实现排水许可证“应办尽办”，对新增排水户动态跟踪，及时督促办理。

（五）提升交通管理效能

持续强化互联网租赁自行车管理。严格督促共享单车企业落实责任。持续推进 B+R 方案实施，深挖周边场地资源开辟专用停车场地，引导市民将车辆停放至专用非机动车停车场，有效缓解周边非机动车停车难及乱停放矛盾，释放轨交站点出入口空间，为市民停放车辆及进出轨交站提供便利。根据市民反映突出的公交线路问题，积极对接市交通委，协调公交线路优化调整，加强公交薄弱区域“最后一公里”建设。持续开展国防交通、“双拥”等工作。开展普陀区综合交通发展“十五五”规划编制工作，梳理项目清单和重点任务，形成区级规划成果。

三、设施养护要有“新成效”

（一）创建精品道路、精品区域和慢行精品区

开展普陀区道路服务水平提升研究。对全区市政道路基本情况及病害情况进行普查，确定道路服务水平提升解决对策，明确重点区域及重点路段，研究整治方案。继续创建新一批精品示范

路及精品示范区域。在完成万里和小花园湾慢行交通精品区的基础上，每年打造具有代表性的精品示范区，2025 年拟实施长风湾慢行交通精品区建设。持续提升道路、桥梁、下立交、综合管廊等市政设施精细化养护水平。继续统筹协调掘路计划，做好掘路审批工作，加强掘路修复监管。

（二）加大排水隐患管网整治力度

实施二级及以上结构性缺陷排水管道维修；推进镇坪路 81 弄、79 弄沉管抢修；实施新村路、交通西路、长风公园应急调蓄等一批提标工程。加快研究市政基础设施数字化底座系统。

（三）加强河道及泵闸常态长效养护

通过优化水生植物景观布局、提高水体透明度、更新沿河设施等打造河道景观亮点。在常态化养护的基础上，结合“排水清管”“排水管网低水位运行”等专项工作，强化排水用户、住宅小区、城镇排水设施运维监管，进一步巩固和提升本区城镇防汛排水和污水输送能力。加强水务执法，重点查处沿河“四乱”和“三违一堵”。

四、安全平稳要有“新保障”

安全生产方面，牢固树立安全生产“三管三必须”理念，坚持“预防为主”，推动工作模式向事前预防转型。继续落实本轮安全生产治本攻坚三年行动建设管理系统、交通行业、水务行业子方案建筑施工实施方案。抓好《房屋市政工程生产安全重大事故隐患判定标准（2024 版）》宣贯培训，重点督促监管部门、建设主体，切实学好用好判定标准，提升风险隐患排查整改质量。继续

强化建筑工地安全生产及质量管理，保持强力监管态势。修订完善《普陀区限额以下建设工程管理办法》，全面推进限额以下建设工程消防验收告知承诺制工作。继续研究完善城市治理风险清单管理平台建设，全力防范化解住建领域重大风险。持续推进燃气老旧管道改造工程。继续加强在建工地占掘路工程管线交底和施工监管。充分发挥第三方专家团队力量，加强燃气隐患排查，联合各单位及各街镇持续开展燃气安全专项整治。重新修编防汛、燃气抢险两大应急预案。优化防汛防台指挥体系，持续强化预警监测、隐患排查、应急值守、抢险救灾等工作。严格落实积水消除专项行动计划要求，推进易积水道路、下立交、住宅小区整治项目有序实施。

热线信访方面，针对热线疑难问题，深入开展党建联建活动，切实提高复杂疑难问题的诉求解决率和市民满意度。健全领导小组和工作小组体系。主要领导抓好重点疑难投诉、分管领导抓好复杂投诉、科室抓好一般投诉，定期召开例会，会商对策举措。重点解决噪音扰民、夏季放江、易积水路段等问题，强化未病治理，从源头降低工单量。积极组织热线业务培训，注重提高B角处理能力。健全工作督办机制，一日一报、一日一分析。把好看好回复“七要素”关，努力提升满意率和解决率。

持续做好初信初访工作，从源头上减少重复信访事项，减少矛盾增量。在依法依规的前提下，会同各相关单位全力推动历史遗留矛盾化解工作，力争使信访人事心双解，减少矛盾存量。坚

持街镇吹哨、部门报到原则，高频次、多维度加大接访力度，防止矛盾升级。

五、营商环境要有“新优化”

持续推动建筑领域绿色低碳发展。加强对《上海市绿色建筑条例》的宣贯和解读。聚焦重点开发区域，引导建筑绿色低碳运行，推动绿色生态城区中更新城区的试点创建工作，推动绿色建筑标识申报工作。持续推动大型公共建筑能耗监测系统运维管理，试点开展公共建筑能效分级管理，实施公共建筑能源审计工作，推进既有公共建筑绿色改造。加强住宅工程设计质量管理，开展超低能耗建筑全过程监督。

全面贯彻优化营商环境要求。深入推进水电气网联合报装“一件事”，完善“建筑师负责制”试点制度规则。做好建设工程联审共享平台施工许可审批及综合竣工验收管理，提高审批效能。持续做好建筑业及交通运输业稳增长工作。积极开展企业走访排摸，做好企业帮困服务工作，全力挖掘企业潜力。进一步凝聚思想共识，形成工作合力、强化责任落实，不断拓宽招商引资渠道，吸引更多优质项目资源落地落户，在精准招商上实现新突破。

下一步，区建管委将振奋精神，切实肩负起建管人的担当和使命，以普陀建管事业的过硬成果，努力走在前、作表率，为建设社会主义现代化的美丽普陀不懈努力。

(此页无正文)

上海市普陀区建设和管理委员会

2025 年 2 月 18 日

