

办理结果：解决采纳

公开属性：主动公开·全文

上海市普陀区卫生健康委员会文件

普卫健复〔2024〕23号

对区政协十五届三次会议 第153057号提案的答复

尊敬的陶嵘委员：

您提出的“关于普陀区医疗资源优化整合的建议”，经研究，现将办理情况答复如下：

人才、技术和设备以及互相之间的有机结合和区域性医疗资源整合对于提升医疗质量、优化资源配置、满足患者需求上发挥着重大作用，同时也极大推动着医院高质量发展。根据《关于印发〈普陀区卫生健康发展“十四五”规划〉的通知》（普卫健〔2022〕1号）、《关于印发〈普陀区全面提升医疗质量行动工作方案（2023-2025）〉的通知》（普卫健医〔2023〕7号）等相关文件，区卫健委聚焦医疗资源整合以及软硬件提升方

面，主要有以下建设成效和发展规划。

一、因地制宜，盘活资源，完善医联体建设

医联体作为区域内医疗机构的联合体，一直致力于通过资源整合、专科联盟、人才柔性流动等方式，实现资源共享，提升整体医疗质量。目前，医联体积极探索资源整合新路径，成立了心电、影像、检验三大中心，并通过专科联盟的形式，加强了各医院之间的专科合作，实现了部分高端设备的共享。下一步，区卫健委将有序推进和深化医疗集团（或医疗中心）的组建工作，通过行政干预手段，优化资源配置，打破医院间的壁垒，实现真正的医疗资源共享。

二、优化政策，加大投入，增强软硬件实力

（一）构建特色鲜明、错位发展的医疗服务体系。为凸显本区医院各自的竞争优势，区卫健委计划通过3—5年的转型建设，在全区形成“布局合理、富有特色、错位发展”的医疗服务格局，提高资源利用效率和服务能级。一是将中心医院急诊综合楼新建工程列入重点实事工程。创建“诊断、抢救、治疗”一体化救治模式，深入诠释医院高质量发展意义和目标要求。二是以康复医院建设为契机，打造区域康复医疗体系，优化全区康复医疗资源配置，提高康复医疗资源利用效率，改善康复医疗服务综合能力。

（二）引育并重，打造成长型人才集聚平台。对《普陀区卫生健康系统人才开发计划实施办法》进行了2.0版本修

订，结合区域发展和学科建设需要扩充了“开发对象”，并进一步细化明确开发标准，完善管理措施，提高每类人才的开发标准，增强了普陀卫生人才政策的吸引力。

三、学习会商，问题共答，推动卫生健康事业高质量发展

2023 年，国家卫健委发布《关于开展紧密型城市医疗集团建设试点工作的通知》，并确立包括上海市闵行区、青浦区在内的 81 个试点城市。通知要求试点城市以紧密型城市医疗集团建设为载体，构建城市网格化医疗服务新体系；以一体化管理为基础，形成紧密型城市医疗集团建设新模式；以资源下沉共享为核心，构建分级诊疗服务新格局；以完善配套支持政策为重点，建立激励约束新机制。2023 年底，普陀区卫健委与闵行区卫健委聚焦“公立医院高质量发展”主题，召开联组交流学习和课题会商会，调研学习闵行区“一南一北”紧密型城市医疗集团试点建设，为普陀区下一步卫生健康系统发展积攒可借鉴经验。

上海市普陀区卫生健康委
2024 年 5 月 31 日



联系人：肖 烽

联系电话：52564588*3315

联系地址：大渡河路 1668 号 1 号楼 C 区 303 室 邮政编码：200333

