

关于上海市普陀区 2025 年决算和 2026 年上半年预算执行情况的报告

区财政局局长 黄继文

主任、各位副主任、各位委员：

区第十七届人大第八次会议审议批准了《关于上海市普陀区 2025 年预算执行情况和 2026 年预算草案的报告》。现在，普陀区 2025 年度决算已经汇编完成。按照《中华人民共和国预算法》等法律法规和区人大常委会安排，受区人民政府委托，我向区人大常委会提出普陀区 2025 年决算报告和决算草案，请予审议。同时，简要报告今年上半年预算执行、财政重点工作推进落实情况以及下半年工作的初步安排。

一、关于 2025 年“三本预算”决算情况

2025 年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，在市委、市政府和区委的坚强领导下，在区人大、区政协的监督和支持下，坚持稳中求进工作总基调，实施更加积极的财政政策，持续用力、更加给力，不断提高资金使用效益和政策效能，推动经济顶压前行、向新向优发展，为圆满完成“十四五”规划目标任

务提供有力保障。在此基础上，财政改革持续走深走实、财政管理更趋科学高效，政府“三本预算”决算情况总体良好，圆满完成全年预算目标。

（一）一般公共预算收支决算情况

2025 年，一般公共预算收入（区级财政收入）1752441 万元，同比增长 5.07%，完成预算的 102%，加上市财政补助收入 676127 万元（其中：市对区转移支付 431069 万元），调入资金 7951¹万元，上年结转收入 6821 万元，动用预算稳定调节基金 199839 万元，地方政府一般债务转贷收入 288000 万元，收入总量（即可用财力）为 2931179 万元。一般公共预算支出 2507819 万元，同比增长 2.05%，完成调整后预算的 96.81%，加上上解市财政支出 90339 万元，地方政府一般债务还本支出 228089 万元，补充预算稳定调节基金 100897 万元，以及结转下年支出 4035 万元，支出总量为 2931179 万元。一般公共预算收支决算平衡。

根据区与镇财政管理体制结算，区本级一般公共预算收入 1752441 万元，加上市财政补助收入 676127 万元，调入资金 7951 万元，上年结转收入 6821 万元，镇财政上解收入 67661 万元，动用预算稳定调节基金 196839 万元，地方政府一般债务转贷收入 288000 万元，区本级收入总量（即可用财力）为 2995840 万元。区本级一般公共预算支出 2234819 万元，同比

1. 根据文件规定，政府性基金结转资金规模超过该项基金收入的 30%部分以及政府性基金预算连续结转两年仍未使用完毕的资金，应调入一般公共预算统筹使用，应调入资金为 2106 万元；国有资本经营预算当年收入的 30%应调入一般公共预算统筹使用，2025 年我区国有资本经营预算收入 19484 万元，应调入资金为 5845 万元。

增长 2.3%，完成调整后预算的 96.44%，加上上解市财政支出 90339 万元，地方政府一般债务还本支出 228089 万元，补助镇财政支出 382850 万元，补充预算稳定调节基金 55708 万元，结转下年支出 4035 万元，区本级支出总量为 2995840 万元。区本级一般公共预算收支决算平衡。

全区及区本级一般公共预算收支决算数，与向区第十七届人大第八次会议报告的执行数一致。

1.主要收入科目决算情况

增值税完成 474451 万元，完成预算的 125.22%，主要是部分重点行业和企业业务持续拓展，带动增值税实现较快增长；企业所得税完成 191280 万元，完成预算的 91.8%；个人所得税完成 189391 万元，完成预算的 122.07%，主要是股权转让等一次性因素带动个人所得税实现较快增长；土地增值税完成 256352 万元，完成预算的 78.2%，主要是部分项目清算进度不及预期，土地增值税相应减少；契税完成 95230 万元，完成预算的 70.65%，主要是房产交易不及预期，契税相应减少；非税收入完成 287367 万元，完成预算的 98.92%。

2.主要支出科目决算情况

一般公共服务支出 130139 万元，完成调整后预算的 93.97%；区本级一般公共服务支出 97045 万元，完成调整后预算的 94.65%。

公共安全支出 183791 万元，完成调整后预算的 98.1%；区本级公共安全支出 180912 万元，完成调整后预算的 98.28%。

教育支出 436020 万元，完成调整后预算的 98.43%；区本

级教育支出 434460 万元，完成调整后预算的 98.44%。

科学技术支出 63188 万元，完成调整后预算的 80.65%；区本级科学技术支出 56108 万元，完成调整后预算的 78.72%。

文化旅游体育与传媒支出 29024 万元，完成调整后预算的 107.34%；区本级文化旅游体育与传媒支出 27745 万元，完成调整后预算的 108.62%。

社会保障和就业支出 354499 万元，完成调整后预算的 97.89%；区本级社会保障和就业支出 343378 万元，完成调整后预算的 98.14%。

卫生健康支出 173258 万元，完成调整后预算的 95.43%；区本级卫生健康支出 171910 万元，完成调整后预算的 95.57%。

城乡社区支出 541023 万元，完成调整后预算的 97.9%；区本级城乡社区支出 508188 万元，完成调整后预算的 97.75%。

资源勘探工业信息等支出 400955 万元，完成调整后预算的 100.33%；区本级资源勘探工业信息等支出 221868 万元，完成调整后预算的 94.96%。

住房保障支出 116920 万元，完成调整后预算的 103.58%；区本级住房保障支出 115068 万元，完成调整后预算的 103.92%。

债务付息支出 29451 万元，完成预算的 100%；区本级债务付息支出 29451 万元，完成预算的 100%。

3. “三公”经费决算情况

2025 年，全区“三公”经费 3587 万元，比预算数减少 1074 万元，其中：因公出国（境）费 721 万元、公车购置及运行维护费 2844 万元、公务接待费 22 万元。主要是各部门贯彻落实

党政机关厉行节约的各项要求，牢固树立过紧日子思想，从严控制和压缩“三公”经费支出。

区本级“三公”经费 3539 万元，比预算数减少 1050 万元，其中：因公出国（境）费 721 万元、公车购置及运行维护费 2796 万元、公务接待费 22 万元。经统计，当年因公出国（境）团组 57 个、249 人次；公务用车购置数 55 辆，公务用车保有量 673 辆；国内公务接待 138 批次、1462 人次。

（二）政府性基金预算收支决算情况

2025 年，政府性基金收入 995816 万元，同比增长 287.33%，完成调整后预算的 100.29%，加上市财政补助收入 17611 万元，地方政府专项债务转贷收入 756000 万元，动用上年结转收入 158830 万元，收入总量（即可用财力）为 1928257 万元。政府性基金支出 1153640 万元，同比增长 44.67%，完成调整后预算的 94.83%，加上上解市财政支出 5097 万元，地方政府专项债务还本支出 691987 万元，调出资金 2106 万元，结转下年支出 75427 万元，支出总量为 1928257 万元。政府性基金预算收支决算平衡。

全区政府性基金预算收支决算数，与向区第十七届人大第八次会议报告的执行数一致。

（三）国有资本经营预算收支决算情况

2025 年，国有资本经营收入 19484 万元，同比增长 158.03%，完成调整后预算的 100%，加上国有资本经营预算转移支付收入 565 万元，上年结转收入 4874 万元，收入总量（即可用财力）为 24923 万元。国有资本经营支出 14368 万元，同

比增长 84.94%，完成调整后预算的 98.47%，加上调出资金 5845 万元，结转下年支出 4710 万元，支出总量为 24923 万元。国有资本经营预算收支决算平衡。

全区国有资本经营预算收支决算数，与向区第十七届人大第八次会议报告的执行数一致。

（四）地方政府性债务情况

2025 年初，我区债务余额为 3410171 万元。当年市财政局转贷债券额度 1044000 万元，其中：新增债券 477000 万元，再融资债券 567000 万元。当年偿还地方政府债务本金 920076 万元，其中：通过再融资债券偿还 567000 万元，通过预算安排偿还 353076 万元。截至 2025 年末，我区债务余额为 3619095 万元，政府债务率为 78%²，严格控制在市财政局下达的债务限额内，债务规模适中，风险总体可控。

2025 年全区和区本级“三本预算”收支科目的预算数、调整后预算数、决算数以及对比分析详见全区及区本级决算草案。

二、2025 年财政重点工作推进落实情况

2025 年，我们认真贯彻落实市委、市政府和区委决策部署，按照预算法及其实施条例、人大预算审查监督条例等有关规定，积极发挥财政职能，高效统筹财政资源，纵深推进财政改革，总体实现财政收支高效运行、政策提质增效、风险平稳可控，推进全区经济社会高质量发展。

（一）承压奋进稳增长，经济转型迈上新台阶

2. 政府债务率为年末债务余额与当年一般预算和政府性基金预算综合财力的比值。

一是全力实现财政收入稳增长。坚持靠前发力、精准施策，有力有序、抓实抓细财政收入征管工作，多措并举推动财政收入规模稳步扩容。2025 年区级财政收入完成 175.24 亿元，同比增长 5.07%，圆满完成年初人代会设定的收入增长目标。二是高效培育产业发展新动能。全年支出 3.65 亿元，推动科技创新与产业创新深度融合，精准赋能沿沪宁产业创新带建设，支持构建资源集聚、创新活跃、动能充沛的产业创新生态。全年支出 8.24 亿元，持续强化大宗商品贸易集聚区政策赋能，优化大宗商品贸易产业布局，加快构建完备成熟的供应链产业体系。全年支出 40.14 亿元，精准推动产业梯队迭代升级，持续做大区域经济总量规模，不断厚植高质量发展的综合竞争优势。全年支出 1.13 亿元，系统优化“1+N”人才政策体系，深耕打造“才聚普陀”人才品牌，为区域高质量发展厚植坚实的人才智力支撑。三是精准激发市场主体新活力。全年累计发放政策性担保贷款 55.74 亿元，拨付贴息贴费资金 0.2 亿元，惠及企业 1688 户次，同时，向市级政策性融资担保基金注资 0.58 亿元，持续为市场主体纾困赋能。全年支出 0.68 亿元，支持举办五五购物节、上海之夏国际消费季、汽车品质消费嘉年华等多元促消费活动，着力撬动释放消费潜力，推动消费流量高效转化、变现增值。

（二）用心用情增福祉，民生保障交出新答卷

一是民生根基持续筑牢。全年支出 15.34 亿元，统筹做好促进就业服务等工作，加大对失业人员、就业困难人员及高校毕业生等重点群体就业帮扶力度，促进高质量充分就业；落实

困难群众救助资金、老年综合津贴、残疾人补贴等各类补助资金，切实保障居民社会福利待遇，兜牢兜实基本民生底线；优化养老服务供给，全力支持社区综合为老服务中心、养老服务站和智慧养老院建设，聚力保障认知障碍床位改造、居家环境适老化改造等民心工程和实事项目，提升为老服务质量；健全完善多层次住房保障体系，优化供给结构、扩容保障载体，厚植群众安居生活根基。

二是教育卫生资源布局稳步优化。全年支出 62.92 亿元³，坚持加大投入力度和优化支出结构并举，支持华师大二附中普陀实验学校、桃李实验学校等项目建设，促进区域教育资源统筹整合与合理布局。全年支出 14.33 亿元⁴，落实育儿补贴政策，缓解育儿经济压力；推动区级医疗资源布局持续优化，支持区精神卫生中心桃浦院区投入使用、区康复医院综合楼新建项目竣工验收，优化医疗资源配置。

三是公共文体服务扩容升级。全年支出 2.62 亿元，有力保障区文化馆、美术馆完成升级改造，稳步推进海心剧院、万里全民健身中心加快建设，扩容普惠多元的文体供给；深耕“半马苏河”文旅特色品牌，支持举办苏州河半程马拉松赛、苏州河龙舟邀请赛等赛事活动，以文体融合发展持续涵养城区软实力。

（三）建管齐抓提能级，城市品质实现新跃升

一是全面提升城区综合功能能级。全年支出 34.65 亿元，锚定城市基建提质升级，全力保障轨交 20 号线一期西段等重

3. 教育事业支出主要安排在以下科目：教育支出科目 42.94 亿元、社会保障和就业支出科目 8.2 亿元、卫生健康支出科目 2.33 亿元、城乡社区支出科目 2.5 亿元、住房保障支出科目 1.69 亿元等。

4. 卫生事业支出主要安排在以下科目：卫生健康支出科目 11.4 亿元、社会保障和就业支出科目 1.33 亿元、住房保障支出科目 0.1 亿元等。

大工程项目，以重点工程牵引基础设施能级跃升；深耕半马苏州河品牌塑造，推动丹巴路码头驿站、百合桥对外开放，完成苏州河普陀段景观照明四期工程，打造宜居宜游的滨水公共空间；加快区域交通路网补短强基，推进雅砻江路、青衣江路等道路工程建设，进一步提升路网连通性与运行效率；深化城市更新与精细治理，完成 20.49 公里架空线入地及杆箱整治，精雕城市空间风貌，持续优化人居公共环境。**二是加快推进城市空间有机更新。**全年支出 55.51 亿元，保障土地收储工作有序推进，拓展发展空间、扩容城市体量，为区域高质量发展蓄势赋能。全年支出 9.34 亿元，扎实推进旧住房成套改造、老旧小区综合修缮及加装电梯等民心工程，稳步改善居住条件，持续提升群众生活品质。全年支出 8.72 亿元，深化“一街一品”特色打造，聚力美丽城区提质建设，完成 4 座口袋公园新建改建、长寿与武宁公园升级改造，实施兰溪路、祁连山路等街区景观焕新工程，全方位彰显城区风貌特色。**三是系统推进全域治理效能升级。**全年支出 0.62 亿元，深耕城市治理数字化转型，打造“三网融合”应用场景，全面提升城市智慧治理综合效能。全年支出 22.1 亿元，持续打造更高水平的平安普陀，扎实开展安全生产治本攻坚三年行动，抓实重点领域综合治理与安全隐患专项整治，完成 4121 台老旧电梯维保质量全覆盖监测，增强公共安全风险防控能力。

（四）深改赋能优管控，财政治理彰显新质效

一是抓实支出全程管控。强化各类财政资金统筹调配，最大限度发挥资金聚合效益，为重点工作落地夯实保障。严格落

实过紧日子要求，严控资产配置、政府采购、购买服务等关键关口，以精细化支出管理赋能高质量发展。用好预算前评审机制，将评审结果作为预算安排的重要依据，从源头上提升编制质效。修订完善支出进度、执行监控、财务监理三项考核办法，强化预算执行与基建项目资金全过程监管，确保财政资金规范安全、高效使用。**二是赋能财政资金降本增效。**推进全成本预算绩效管理，以成本立标准、以标准促改革、以改革提质效。聚焦医疗、环卫、城市运维、政府投资等领域，开展“一类事”分析联动，逐步实现重点领域成本精准管控，助推公共服务与政府治理效能提升。**三是盘活资产资源潜能。**发挥财政牵头统筹职能，健全行政事业资产管理制度体系，落实资产考核及房产出租管理相关办法。依托预算管理一体化系统，深化资产与预算双向融合，完善公物仓全周期管控，坚持存量优先、调剂前置原则，推动跨部门统筹使用，提升资源配置实效。**四是深化财会监督全域治理。**统筹日常监督与专项检查，规范财务收支行为，严守财经纪律红线。加快构建财会大监督格局，深化与纪检监察、巡察、审计等协同联动，凝聚监督合力。压实单位财会监督整改主体责任，确保整改落地见效，推动财政资金安全规范、高效运转。

2025 年，全区决算情况总体良好，为增强区域经济韧性、维护社会和谐稳定提供了坚实支撑。同时，结合 2025 年度区本级预算执行的审计意见，我们也清醒地认识到，在财政运行和预算管理中还存在一些困难和挑战：**一是紧平衡态势下财政可持续发展压力加大。**当下财政收支紧平衡矛盾凸显，经济持

续回升向好基础仍需巩固，财政收入增长放缓态势明显，但各领域支出需求不断攀升，统筹好短期财政稳定和长期可持续面临一定挑战。二是资金资产资源的统筹力度和使用效益有待提高。当前各类财政要素缺乏系统性整合与集约化利用，绩效管理刚性约束不足，绩效结果与资金配置、资源调度衔接不够紧密，财政管理精细化、科学化水平有待进一步提高。对此，我们将保持清醒认识，树牢底线思维，加强预判研判，不断提升能力、完善管理。

三、2026 年上半年“三本预算”执行情况

2026 年是实施“十五五”规划的开局之年，今年以来，我们贯彻落实中央经济工作会议和十二届市委八次全会精神，按照十一届区委十一次全会部署要求，锚定高质量发展首要任务，统筹引领全区各项事业发展，精准把握财政政策导向，强化财政资源和预算统筹，放大资金集聚效应与政策协同效能，全力保障全区重点任务落地见效，奋力实现“十五五”良好开局。

（一）一般公共预算执行情况

从财政收入情况看，今年以来，我们按照积极财政政策要求，多措并举挖潜增收，协同推进财源建设，全力实现财政收入增长稳中有进。上半年，一般公共预算收入（区级财政收入）完成 993352 万元，同比增长 5.22%，完成年初预算的 53.99%，其中：“1+2+3”重点产业实现区级税收 39.94 亿元，同比增长 37.06%，占区级税收收入比重达 50.37%。从财政支出情况看，我们立足高质量发展和财力可持续，强化政策集成与资金统筹，持续优化支出结构，保持必要支出力度，以更高精准性、

更强导向性提升财政资金综合效益。上半年，一般公共预算支出 1323029 万元，同比增长 7.72%，完成年初预算的 50.09%，其中，区本级一般公共预算支出 1133500 万元，同比增长 7.9%，完成年初预算的 48.65%；镇级一般公共预算支出 189529 万元，同比增长 6.63%，完成年初预算的 60.94%。

（二）政府性基金预算执行情况

上半年，政府性基金收入完成 38122 万元，同比增长 125.92%，完成年初预算的 2.38%。政府性基金支出 588392 万元，同比增长 88.12%，完成年初预算的 29.31%。

（三）国有资本经营预算执行情况

上半年，国有资本经营预算收入完成 7260 万元，同比下降 62.74%，完成年初预算的 98.56%。国有资本经营预算支出 5114 万元，同比增长 5458.7%，完成年初预算的 49.03%。

四、2026 年上半年财政重点工作推进落实情况

今年上半年，我们聚焦聚力区委中心工作和重点任务，精准落实更加积极的财政政策，坚持改革赋能增活力、精细化管理提效益，多措并举聚财、精准统筹用财、规范高效理财，持续加强财政资源和预算统筹，强化大事要事财力保障，为实现“十五五”规划开好局、起好步提供坚强支撑。

（一）做大收入、做优支出，着力夯实财政运行底盘

一是常抓不懈，纵深推进财源建设。科学研判财政收入形势，持续做好重点行业、重点企业、重点税种、非税收入征收管理，深入开展重点税源企业走访调研，密切跟踪企业生产经营及纳税情况，持续夯实财政收入存量基础和增量支撑。坚持

把财源建设和产业发展、短期财政贡献和长期税源涵养紧密结合，精准聚焦普陀资源禀赋与比较优势，强化财政资金对“1+2+3”现代化产业体系建设的引导撬动作用，加快培育稳定、可持续的财源增长新动能。二是**加强统筹，持续壮大财政实力**。积极争取转移支付资金及债券资金支持，规范全口径预算管理，加强三本预算统筹衔接，加大存量资金盘活力度，不断增强对各领域事业发展的保障能力。三是**精打细算，抓实过紧日子**。全面落实党政机关习惯过紧日子要求，坚持量入为出、有保有压、厉行节约，严把支出关口，对非重点、非刚性、非紧急事项支出从严审核、从紧把控，严控低效无效开支，切实做到节俭高效、聚力增效。四是**集聚财力，办好大事要事**。立足服务全区发展大局，紧扣区委、区政府重大决策部署与全区中心工作，坚持财力向重点领域倾斜、资源向核心任务集聚，立足收支实际科学统筹调度可用财力，充分释放资金使用的经济价值与民生效益。

（二）兜牢底线、普惠民生，持续擦亮群众幸福底色

一是**织密社保网络，兜牢民生底盘**。夯实民生之本，推进公共就业服务体系建设，积极服务稳就业、促就业大局。持续健全分层分类社会救助体系，做实做细低收入群体精准帮扶。提升“一老一小”服务质效，统筹整合居家、社区、机构多元养老资源，促进各类模式互补联动、协同发展，持续优化基本养老服务供给；推进社区“宝宝屋”扩优提质，落实生育支持政策，减轻家庭生育、养育、教育综合负担，以实打实的民生举措夯实群众幸福根基。二是**优化公共服务，增进百姓福祉**。持续推

进义务教育优质均衡发展，落实幼儿园大班免保教费政策，推动华师大二附中普陀实验学校、桃李实验学校、曹杨二中（东校）等重点项目加快建设，助力实现教育资源扩容提质。优化公共卫生资源供给，有效提升基本医疗和公共卫生服务能力，支持真如社区卫生服务中心等项目加快建设，不断提高群众就医便捷性和服务满意度。**三是深耕文体建设，丰富精神家园。**持续深化文旅商体展多元融合与协同发展，推动各类品牌文化活动、主题旅行线路、精品体育赛事等迭代升级，保障海心剧院、真如文体中心、万里全民健身中心等项目顺利推进，支持桃浦中央公园绿化品质提升和配套设施改建，持续提升公共文体服务品质。

（三）深化改革、科学管理，着力提升资金资产效能

一是稳步推进智慧财政建设应用。持续提升财政数字化管理水平，强化预算管理一体化系统各功能模块衔接贯通、信息共享。继续推广 AI 应用场景，推动人工智能技术融合应用，赋能财政业务数字化、智能化转型。**二是健全政府投资项目全过程管控。**进一步夯实政府投资项目管理，强化项目立项、建设、移交全过程成本控制，加强对工程质量、财务监理关键环节的考核与监督，切实提升政府投资与财政资金使用效益。**三是全面深化成本预算绩效管理。**牢固树立“花钱必问效”理念，把成本绩效管理方法深度融入财政预算管理全过程，积极推广成本分析工具在全过程绩效评价中的运用，健全事前功能评估、成本定期分析、定额动态调整、预算优化配置的闭环工作机制。扎实推进年度重点项目财政评价及成本绩效分析，持续

跟进市区联动“一类事”项目，逐步建立更加科学规范的支出标准。**四是加强资产资源统筹管理。**完善公物仓资产全生命周期管理，促进资产管理与预算管理深度融合，强化应入尽入、应查尽查、应用尽用的公物仓管理要求，坚持“先调剂资产、后安排预算”原则，严格新增资产配置，持续提升资产统筹盘活效能。

五、2026年下半年财政主要工作

下半年，面对更为复杂严峻的宏观形势，我们将牢固树立、深入践行正确政绩观，以更务实的作风、更有力的举措，积极应对财政紧平衡态势，坚持收入筹措精准发力、支出统筹科学规范，切实以财政政策之实、政策效能之优，赋能区域经济社会高质量发展。重点推进以下三项工作：

（一）精准施策、协同发力，推动经济社会向新向好

一是聚力产业升级，夯实经济向好硬支撑。落实更加积极的财政政策，着力发挥资金集成和政策协同作用，助力打造以“1+2+3”为主体的现代化产业体系，做大经济发展增量。**二是聚焦投资于物，筑牢城市蝶变新基石。**用好超长期特别国债与地方专项债等各类资金，将有效投资精准投放在提升城市承载力与宜居品质的关键领域。聚力支持土地收储和城市更新，集约高效盘活存量土地资源，为城市发展腾挪新空间；全力保障交通路网建设，协同推进沪嘉抬升等市级重大工程，有序实施南郑路、府村路等新建项目，提升市民出行效率；统筹推进长寿湾、兰溪路等重点区域城市更新及街区立面改造，有序实施真南路、古浪路等干道架空线入地与雨污混接整治，以全要

素精细化管理擦亮城区宜居底色。三是**聚焦投资于人，有力激活内生增长新动能**。扎实做好生育、养老、医疗等基础民生服务，减轻百姓后顾之忧，让群众敢消费、愿消费。精准落实购车补贴等财政促消费举措，支持开展丰富多彩的文商旅体融合活动，汇聚人气、激活市场。深入践行人民城市理念，聚力保障“美丽家园”建设与“类真光四”项目改造，加快既有多层住宅加装电梯进度，全面提升老旧小区居住品质，推动更多“老房子”向“好房子”转变，实现民生改善与空间增值的良性互动。

（二）守正创新、多维赋能，深化财政科学管理

一是**坚持以零为基、以事定钱**。深化零基预算改革，打破支出固化格局，完善事前绩效评估机制，拓展预算评审深度和广度，科学合理编制预算，做好重点项目保障和跨年度平衡。二是**坚持统筹财力、广拓财源**。抢抓机遇积极向上争取，鼓励各部门积极争取政策扶持和资金支持，为全区重大项目建设拓宽资金渠道，实现借力发展。统筹财政收入、上级转移支付、债券资金等财力来源，在扩投资、促消费中培育新兴财源，促进区域经济可持续增长。三是**坚持精准调度、高效配置**。锚定支出提速增效，统筹落实全年各项工作，压紧压实预算单位履职责任，紧扣时序节点推动预算执行落地见效。以预算管理一体化系统为重要抓手，做实预算执行动态监控与全程跟踪，前置风险防控关口、及早甄别化解各类潜在问题，推动财政管理模式从事后整改处置向事前预警防控转变，以数智赋能提升财政治理水平。四是**坚持花钱问效、精控成本**。把好事前评估准

入关，守牢支出准入第一道防线；把好运行政监控通行关，对预算部门绩效目标完成情况和预算资金执行情况实施双监控；把好评效评价验收关，将绩效结果统筹运用到下一年度预算安排和政策调整；把好成本绩效分析关，推广区级“一类事”研究，促进实现公共服务绩效管理标准化、精细化。

（三）聚焦风险、聚力防范，增强财政发展韧性

一是主动接受人大监督，亮好政府预算“明细账”。主动对接区人大及其常委会，配合开展政府预算全口径审查、预算执行监督、预算绩效审查监督、地方政府债务监督等工作，切实以监督促提升、促规范。二是贯通融合各类监督，严守财经纪律“高压线”。推动财会监督走深走实，坚持常态化监督与专项检查相结合，强化财会监督闭环管理，推动财会监督与其他各类监督贯通协调。健全预算执行全流程动态监控机制，依托一体化系统实时监测、风险预警、即时纠偏闭环管理，引导预算单位规范资金拨付审批，保障财政资金安全高效使用。三是更好统筹发展和安全，筑牢债务风险“防火墙”。加快构建同高质量发展相适应的政府债务管理长效机制，加强政府债券“借、用、管、还”全生命周期管理，密切跟踪债券资金形成实物工作量及资产运营情况，落实专项债券项目资产归属和收益归集，确保按期还本付息。健全债务风险动态监测机制，坚决遏增量、化存量、优结构、降负担，牢牢守护财政安全防线。

锐始者必图其终，成功者先计于始。主任、各位副主任、各位委员，我们将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在市委、市政府和区委坚强领导下，在区人大及其

常委会、区政协的监督支持下，锚定新时代新征程财政事业发展的新方向，以财政履职实效护航全区发展大局，统筹生财、聚财、用财之道，锚定目标，迎难而上，千字当头、砥砺奋进，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，为建设“协同创新活力区、半马苏河品质区”贡献坚实的财政力量！

以上报告，请予审议。