

上海市普陀区财政局文件

普财〔2026〕5号

普陀区财政局 2025 年工作总结和 2026 年工作计划

2025 年是“十四五”收官之年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，在区委、区政府的坚强领导下，坚持稳中求进工作总基调，凝心聚力抓实财政收入，全面落实更加积极的财政政策，持续深化财政领域改革，切实提高财政资源配置效率和使用效益，全力推动财政运行平稳有序、提质增效，高质量交出“十四五”财政收官答卷，为推动完成全区经济社会发展目标任务发挥积极作用。

一、2025 年工作总结

（一）全力保障区域发展行稳致远

1. 广拓财源稳定收入增长。始终把财政增收作为工作的重中之重，强化财税联动，夯实财源税基，聚焦重点行业、重点税源，加强收入征管；同时，立足财政职能，多措并举挖潜增收，科学把握组织收入的节奏，保持收入增长的稳定性，推动各项财政收入应收尽收、应缴尽缴，全力以赴壮大收入规模。

2025 年，区级财政收入完成 175.24 亿元，同比增长 5.07%，超

额完成年初目标，有力保障普陀经济社会高质量发展。

2. 精准施策增强保障力度。加强财政资源统筹协调和预算资金统筹平衡，推动财政政策持续用力、更加给力，既支持当前经济增长、办好民生实事，又推动普陀转型发展，为可持续发展打实基础。不断优化支出结构，加大财政资金向重点领域和关键环节的投入力度，全力支持区委、区政府重大决策部署，聚焦重点工作、保障发展大局，为区域发展注入强劲动力。同时，坚决落实党政机关过紧日子常态化要求，厉行勤俭节约，集中财力用于发展所需、民生所盼。

3. 科学管理合理用好债券。积极向市财政局申请地方政府债券支持，全年市财政局下达地方政府债券额度104.4亿元，精准投向发展最急需、群众最期盼的地方，切实发挥其对经济社会发展的牵引和支撑作用。同时，严格防控政府债务风险，健全政府债务常态化排查机制，筑牢债务风险防线，坚决守住财政运行安全底线。

（二）持续推动预算管理守正创新

1. 提升预算绩效管理综合质效。一是纵深推进全成本预算绩效管理改革，贯彻降本增效理念，扎实开展年度重点项目财政评价与成本分析，推动财政资金配置更加精准高效。二是落实市区联动和区级“一类事”分析，不断加强重点领域绩效管理，提升公共服务质量。三是强化绩效结果应用，通过绩效目标管理、事前绩效评估、绩效跟踪、财政重点评价等，推动绩效结果与安排预算、完善政策和改进管理相挂钩，促进资金使用效益再提升。

2. 提高建设项目全过程管理水平。一是持续落实本区区政

府投资建设项目“1+8”管理办法，加强基本建设项目资金管理，开展基建项目中介委派，依托财务监理跟进项目进展，督促单位严格控制项目概算，合理高效使用财政资金。二是结合项目推进进度，在关键节点加强项目现场走访，强化对项目的整体把握，做好财政资金的精准匹配和项目的规范管理。三是修订完善财务监理考核办法，完善对财务监理单位的日常管理与考评机制，以财务监理为抓手，加强项目资金管控。

3. 加强国有资产有效盘活和规范管理。一是夯实资产管理制度基础，推动实施《行政事业单位国有资产管理考核办法》《普陀区行政事业单位房产出租委托管理办法》，强化全区资产规范化管理。二是持续发挥公物仓在资源统筹中的积极作用，推动资金配置与资产盘活有机结合，加强资产调剂共享平台的应用监督和数据管理，提高国有资产统筹调剂使用效益。三是推进本区政府采购支持绿色建材促进建筑品质提升试点工作，发挥政府采购政策导向作用。

（三）助力区域营商环境优化升级

1. 加强对区域产业企业的扶持力度。一是贯彻落实我区3+5+X产业政策，开展有色金属集聚、汽车消费补贴、科技发展、商贸等各类专项产业政策兑现，规范高效做好相关资金的审核及拨付工作，助力推进产业高质量发展。二是做好企业扶持，参与企业扶持政策评审和备案，优化政策兑现流程，加快政策兑现速度，以有力的政策支持和资金保障，更好地服务区域招商引资工作，助力优化营商环境。

2. 推进融资担保和贴息贴费工作。持续推进政策性融资担保和“批次贷”业务开展，加强对中小微企业的融资支持，帮助缓

解中小微企业融资难、融资贵问题。加强制度管理，用好“白名单”企业筛选推荐机制，积极推动中小微企业政策性融资担保业务扩大规模和覆盖面。2025年，累计发放政策性担保贷款55.74亿元，惠及企业1688户次。

3. 支持全区招商引资工作。一是积极推动资本招商，充分发挥产业引导基金引领撬动作用，规范履行政府出资，研究完善政府投资基金绩效考核指标体系，加强对政府投资基金的监督管理。二是优化惠企服务，贯彻落实优化惠企政策全流程服务的有关要求，加强与相关部门的协同联动，落实好部分政策的免申即享，进一步简化企业办事流程，提升服务效率，确保惠企政策服务高效执行。

（四）科学赋能财政管理协同发力

1. 数智赋能财政管理。一是探索开发“AI+财政”业务场景，完成“财政政策法规库”、“智能报告”、“智能问数”及“采购公告合规性审查”四大应用场景搭建，推动人工智能新技术与财政业务积极融合。二是借助技术手段加强预算执行监控，做好对预算执行、三公经费、单位会计核算、公务卡和现金使用等常态化监控预警。三是持续提升财政信息化水平，加强数字化管理，强化预算管理一体化系统各功能模块衔接贯通、信息共享。

2. 提升财政数据质量。一是高质量做好年度预决算报告、政府综合财务报告、行政事业性国有资产报告等编制工作，加强财政数据的综合分析应用。二是加强财政收支分析，加强收入预测并开展收支运行分析，建立财政支出季度分析机制，分析研判预算执行情况，推动加快支出进度，促进财政资金尽快

形成实际支出、项目尽快落地见效。三是加强预决算信息公开，及时、规范、准确公开财政信息，提高财政数据的透明度。

3. 加强财政监督和检查。一是开展乡村振兴资金使用监管突出问题、财政基础管理工作专项整治，以整促改、立行立改，进一步严肃财经纪律，维护资金安全运行。二是做好行政企事业单位会计信息质量检查和代理记账机构执业质量监督检查工作，以检查整改为契机，规范会计行为。三是开展政府采购货物和服务招标项目、“四类”违法违规行为监管整治，促进优化政府采购市场秩序。

4. 持续做好会计服务。一是持续加强单位内部控制制度建设，结合行政事业单位内部控制报告编报工作，加强对内控执行情况的监督和评价，不断提升内部控制的实效性。二是组织会计继续教育专题培训，提升财会人员业务水平，做好会计考试服务、会计人员培养等工作。

同志们，过去的 2025 年是很不平凡的一年，面对复杂的外部环境和经济发展的多重挑战，区级财政收入保持稳定快速增长，财政保障能力和财政管理水平有了显著提升，财政工作取得来之不易的成绩。这些成绩的取得，根本在于习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引，得益于区委、区政府的坚强领导，也凝结着全局同志的辛勤付出和共同努力，在此，我代表局长室向同志们表示最诚挚的感谢！

二、2026 年工作计划

2026 年是“十五五”规划的开局之年，也是普陀攻坚突破、深度转型的关键之年，做好财政工作意义重大。2026 年，财政工作的指导思想是：全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全

会精神，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，积极贯彻落实中央经济工作会议精神，继续实施更加积极的财政政策，推动总量增加、结构更优、效益更好、动能更强。坚决贯彻落实区委、区政府决策部署，坚持稳中求进、提质增效的政策取向，更好发挥财政职能作用，全力以赴稳住财政收支运行，统筹办好大事要事实事难事，集中财力补短板、调结构、促改革，以更大力度支持和保障普陀高质量发展，为普陀“十五五”开好局、起好步贡献财政力量。

（一）定目标、抓实干，推动普陀经济发展再创新高

1. 确保财政收入持续稳定增长。坚决扛牢财政增收这一首要责任，锚定区级财政收入同比增长 5% 的收入目标，精准发力加强组织收入，全力攻坚确保应收尽收，着力推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。同时，持续强化非税收入征管，全力排摸和挖掘收入增长潜力，不断巩固财政收入稳中有进、提质增效的良好态势，为经济平稳运行和高质量发展提供坚实财力保障。

2. 统筹财政支出办好大事要事。加强财政资源和预算统筹，提高财政资金资源配置使用效益，突出支出重点，按照“大钱大方、小钱小气”的原则，在事关普陀改革发展的重点领域、关键环节坚持“大钱大方”，集中财力保障区委区政府重点工作任务；对于日常运行和维护的支出遵循“小钱小气”原则，强化支持标准约束，贯彻中央八项规定精神，严格审核把关，形成过紧日子习惯。切实加快支出进度，能早则早、应早尽早，强化财力保障，支撑经济增长。加强支出分析，精准把握资金支出动向，促进财政资金合理分配、高效使用。

3. 充分发挥政府债券的积极作用。积极推动经济发展和债务管理良性循环，通过政府债券打通资金链条，增强区域发展动能，腾挪出更多的资金资源用于经济发展的堵点难点和民生保障。推进专项债券项目“自审自发”试点，落实“三清单”管理机制。加强债券使用管理，落实“双通报”机制要求，推动债券资金早使用、早见效。严守安全底线，严格执行政府债务限额管理和预算约束，坚决守住财政运行的安全底线。

（二）优配置、增效益，推动财政资金精准滴灌

1. 推进绩效管理与预算管理深度融合。要在预算管理的重要节点积极嵌入绩效管理手段，事前，设立绩效目标强化约束，开展绩效前评审挤出水分；事中，实施预算绩效双监控、双预警；事后，开展绩效评价进行支出问效，并强化绩效结果的反馈应用，形成绩效管理闭环。同时，积极提升绩效报告质量，通过优化指标、数据分析、问题剖析，提高报告的准确性和实用性，推动绩效结果应用，促进预算与绩效更有效衔接。

2. 强化对重点项目的全过程资金监管。一是加强项目预算的投资控制，通过开展项目投资评审，加强项目事前投资控制，严控项目概算，从项目资金安排的源头上加大把关力度。二是更有效地用好财务监理，通过财政委派并考核财务监理，以此为抓手强化对项目的跟踪监管，依托财务监理考核办法，进一步促进提升财务监理工作质量。三是逐步建立相关标准体系，加强成本控制，推动项目预算的标准化管管理。

3. 加强采购和资产的全链条管理。要以统筹财政资源为出发点、以提高资产使用效益为落脚点、以加强监督管理为着力点，规范政府采购，加强资产管理。一是加强国有资产的盘活

使用，加强公物仓全生命周期管理，通过资产调剂共享平台应用，推进不同区域、层级间的资产共享。二是发挥政府采购的政策功能，探索政府采购支持绿色建材、促进建筑品质提升的区级发展模式。三是加强监督检查和考核，开展政府采购领域系统整治，促进规范管理。

（三）提服务、聚合力，推动区域营商环境提质增效

1. 科学高效落实产业政策支持。落实我区“1+2+3”产业政策体系，更精准高效地发挥产业资金作用，促进激活企业动能，推动我区产业深度转型升级。一是进一步优化产业资金管理流程，积极配合相关产业部门，探索完善从政策申报到最终兑现的全流程管理机制。二是加强对重点企业的跟踪分析，有效开展税基评估工作，探索建立企业案例库，指导地区中心夯实材料基础，提高税基评估效果。

2. 推进政策性融资担保业务提质扩容。积极开展“园区批次贷”工作，做好各类贴息贴费政策兑现，帮助企业实打实降低融资成本。一是拓宽贴息贴费兑现申报渠道，线上线下双渠道受理业务，推进信息共享，为企业提供便利。二是用好白名单机制，及时将符合条件的企业纳入白名单，指导合作银行加快推进业务开展，提高企业融资服务效率。

3. 全面加强政府投资基金管理。研究完善政府投资基金监督管理机制建设，更有效发挥政府投资的引导带动作用，促进普陀产业发展、培育新质生产力。一是认真研究市级新出台的管理办法和区级管理办法，进一步研究政府投资基金管理监督管理和绩效考核模式。二是按规范程序落实对外出资，并跟踪基金运行情况，助力推动产业培育和资本招商。

（四）善作为、精管控，推动财政综合管理强本固基

1. 积极推进财政管理智能化建设。一是进一步探索人工智能在财政管理领域的实际应用，继续深入开发“AI+财政”项目，以财政业务应用为导向，逐步创新业务场景，拓展功能模块，不断优化完善财政AI应用，使AI成为财政管理的智能助手，提高工作效率和准确度，助力提升财政管理自动化、智慧化水平。二是进一步完善预算管理一体化系统功能模块，加强财政数据分析应用，以信息化技术提升财政管理效能。

2. 持续强化财会监督和业务辅导。一是有效开展财会监督工作，聚焦重点领域并结合预算管理实际，制定年度监督计划，扎实开展专项监督，进一步提高工作质量和检查深度，发挥财会监督的实际效果。二是加强对基层单位财政管理的检查和指导，推进财政基础管理专项整治，日常监管和重点抽查并举，提高财政基础管理工作的规范化程度。三是依托技术手段强化预算执行监督，进一步提升监控预警的精准度，将监控结果及时反馈应用于预算执行管理。

3. 规范开展会计管理和服务工作。一是加强宣传，推动企业会计准则规范实施和企业内部控制规范体系建设，促进提升会计信息质量和财务报告水平。二是持续优化内控制度建设，完善风险评估机制，加强对单位内控实施情况的评价，并针对发现问题督促改进，不断提升内部控制的有效性。三是组织开展会计人员继续教育，在线上继续教育的基础上，试点开展线下培训，做好会计职称的考务等工作。

（五）强本领、勇争先，推动财政干部队伍锐意进取

1. 要进一步提高站位、对标看齐。坚持不懈用习近平新时

代中国特色社会主义思想武装头脑，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，把学习领会国家、市、区级“十五五”规划与学习中央经济工作会议精神、全国财政工作会议精神相结合，树立“跳出、站高、想深、看远”的理念，切实在全区大局中找准定位、推动发展，确保区委区政府的各项决策部署在财政领域落地生根、开花结果。

2. 要进一步咬定目标、久久为功。时刻对标习近平总书记强调的“八大本领”和“七种能力”，用好“党建+业务”学习培训机制，继续推动干部多岗位锻炼、深入基层调研、“走出去”交流实践，不断增强财政干部实践能力和服务群众本领。统筹推进干部选、育、管、用全流程管理，更加牢固树立正确的价值观，践行初心使命、提高能力本领，培养造就一批敢打敢拼赶争先的“小老虎”，以实际行动把财政工作的宏伟蓝图细化为“施工图”。

3. 要进一步锤炼作风、勇争一流。锲而不舍落实中央八项规定精神，牢固树立过“紧日子”思想，持续巩固学习教育成果，健全常态化长效化纪律教育机制，营造严的氛围、树立正的作风。坚持不懈弘扬党的优良工作作风，带动业务科室和年轻干部走访调研预算单位、服务企业，将调研成果转化为解决问题、推进工作的重要举措，持续打造风清气正的政治生态和干事创业的良好氛围。

同志们，新的一年，让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在区委、区政府的坚强领导下，干字当头、奋力再跳、马不停蹄、再赴新程，全力以赴推动财政工作再上新台阶，为打造“协同创新活力区、半马苏河品质区”

贡献财政力量!

上海市普陀区财政局

2026年2月6日

信息公开属性：主动公开

上海市普陀区财政局办公室

2026年2月6日印发
