

# 上海市普陀区绿化和市容管理局文件

普绿容〔2020〕1号

---

## 关于印发《普陀区绿化和市容管理局 2020年工作要点》的通知

机关各科室、各事业单位：

现将《普陀区绿化和市容管理局2020年工作要点》印发给你们，请认真贯彻落实。

上海市普陀区绿化和市容管理局

2020年1月3日



---

上海市普陀区绿化和市容管理局

2020年1月3日印发

# 普陀区绿化和市容管理局 2020 年工作要点

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，区绿化市容局将在区委、区政府的坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚持新发展理念，推动高质量发展，提升绿化、市容与环卫三大业务主线的建设与管理能力，助力提升城区能级和核心竞争力，为基本建成普陀区“科创驱动转型实践区、宜居宜创宜业生态区”保驾护航。

## 一、聚焦重点，稳步推进绿化建设管理

1、**积极推进绿地建设。**计划新建绿地 15 万平方米，新建立体绿化 4 万平方米，新建绿道 7 公里。大力推动公共绿地项目建。长风 6A 公共绿地 7.9 万平方米进入全面建设起期；苏州河岸线公园总长 4.3 公里，总面积 34 万平方米，力争年底贯通，真如绿廊曹杨路以西地块 1.4 万平方米作为真如绿廊样板段，计划二季度施工，国庆前建成；稳步推进苏州河岸线公园、金光绿地、祁云绿地、锦绣绿地等项目。

2、**持续推进绿地调整改造与提升。**在已有的“日巡查、月检查、季评价”巡查考核体系上，采取定区域、定人员、定时间等菜单式管理养护模式。在规范化大养护的框架下，持续做好特色绿化的养管工作。行道树工作，重点做好已有

25 条林荫道一路一方案的养护保育工作和明年绥德路、真金路等 2 条实际林荫道的创建工作，完成金昌路交通路新建改建工程行道树和绿地后续动迁。结合新辟道路、动迁恢复和景观道路建设，持续推进一路一树、一路一花的打造。转角绿地和 18 座街心花园的建设，明年继续力争 10 做街心花园和 20 处转角绿地打造。在园艺配置上贯彻“四化”标准，做到“适地适树适花”，多样化运用多元化形式组合，提升绿色空间的怡人度、怡情度。古树、新增古树及古树后续资源保护工作，深入排摸，推动古树复壮工作细致化。野保工作，开展业务培训，加强疫源疫病监测站点的监管，积极配合市野保站开展疫源疫病监测相关工作。同时，配合做好 2020 年新开工架空线入地和合杆整治相关涉绿工作

**3、不断深化提升公园品质与服务。**立足公园实际，挖掘特色，持续做好一公园一品牌打造。推进真如地区桃浦河两侧公园绿地调整改造，包括桃浦公园桃花特色打造、管弄公园槭树特色打造等。根据《上海市城市公园实施分类分级管理指导意见》，做好现有 19 座星级公园的测评工作，确保所有星级公园不降级、不摘星。做好 2020 年公园特色花卉及主题花展布置工作，举办系列主题园艺展示活动。坚持精细公园养管工作，日常面貌常抓不懈，大力提升公园公共服务能级，增设第三卫生间（母婴室）、路灯维修更新、监控设备新增等。

## **二、突破难点，持续推进环卫作业管理**

**4、深入推进生活垃圾分类工作。**巩固提升生活垃圾分类

类实效，完善促进居民分类习惯养成的长效机制，巩固提升居住区垃圾分类成效，着力提高单位垃圾分类实效。着力完善全程分类体系，加强车容车貌管理，全面推行生活垃圾运输车辆冲洗上路，有效遏制跑冒滴漏现象；积极提升分类收集、运输能力；优化可回收物“点站”体系功能布局。共建突破重难点，坚持条管块督相结合，有效提升高校、医院、交通枢纽、公共场所分类实效；完善长效机制，进一步落实分类投放管理责任人责任；采取“科技+管理”模式，破解误时投放点管理、破袋投放引导等难题，形成可复制可推广的操作规程；加强与市级层面计划出台政策的衔接，加快推出我区的低附加值可回收物补贴政策，提高低价值可回收物回收利用率。

**5、环卫作业与道路保洁保质保量。**保持现有环卫作业模式与频次，提升原有5个环卫作业精品区的道路保洁、垃圾清运及环卫设施管理成效，进一步推行废物箱分类收集和沿街商铺垃圾定时定点分类收集。继续固化开展清死角、消盲区、大冲洗城市清洁行动，消除盲区、洼地、死角，全面提升道路保洁质量。同时，依托2019年道路扬尘指标持续向好契机，总结好的经验和措施，进一步提升道路保洁精细化作业，固化道路扬尘管控工作。

**6、继续做好建筑垃圾清运、渣土管理和餐厨垃圾废弃油脂全程管理工作。**进一步研究规范收费、优化清运流程、完善托底和应急清运等机制，排查摸底全区建筑垃圾运输处置情况，包括企业规模、车辆设备、停车场等。完善装修垃

圾专营企业考核管理制度，建立其诚信档案，加强拆房垃圾和居民装修垃圾的申报及建筑垃圾中转点的全程管理，根据新“57 号令”《上海市建筑垃圾处理管理规定》的要求，健全建筑垃圾运输企业诚信档案。整合好委办局、属地、居民区以及相关企业的资源，强化联动机制，改善住宅小区居住环境，提高城市精细化管理水平。健全餐厨垃圾的申报工作，确保申报率达到全覆盖。完善废弃油脂申报、收集、处置、油脂去向的全程管理，以及餐饮企业数据库。加强对收运企业内部管理的指导与考核，健全收集、处置、油脂去向的日常台账。

**7、多措并举确保完成年度收费任务。**积极投身市容环境收费管理，跨前一步，更好地为被服务单位提供管理优质、服务便捷的平台。加强收费员队伍带教和培养工作，认真研究分析各区域征收管理的实际情况，确保完成 4500 万的年度收费指标。

### **三、打造亮点，大力推进市容景观建设**

**8、着力推进“景观道路”和美丽街区建设。**按照景观道路和美丽街区三年行动计划的要求，总结前两年经验做法，有序推进 2020 年景观道路和美丽街区工程建设工作，重点推进新村路、真南路、桃浦路、古浪路、真华路等 10 条（段）。作为美丽街区建设工作收官之年，持续聚焦休闲服务功能区域（长风生态商务区、月星环球港区域）、市民集中居住区域等功能性区域的 16 条段道路两侧的市容环境全要素提升，预计总长超过 15 公里，使我区的市容景观面

貌再上台阶。

**9、继续强化市容环境卫生责任区管理。**对接市局，完成年度工作任务。根据市里的相关精神，结合区域实际，确定全区的年度工作目标和重点，对全区的责任区管理工作进行部署。扩大知晓，持续开展宣传培训。市民爱护环境的意识和商家履行《责任区管理办法》的责任意识需要持续地强化，培训宣传工作需要不断地开展，努力提高全社会的知晓率和责任人的履责率。积极指导，推动街镇强化管理。积极指导各街镇，按照市里以及《普陀区强化市容环境卫生责任区管理三年行动计划》的要求，进一步强化责任区管理。

**10、积极落实“路长制”工作。**根据“路长制”实施方案，加强与街镇沟通指导，明确路长职责，加强对各街镇路长们所管理的道路状况进行检查和测评力度，将方案的执行落到实处。用好社会市容管理服务队伍，在全区公共区域“三乱”清理、户外非广告设施整治以及户外招牌的安全管理三个方面，继续发挥好社会力量，做到发现一处整改一处，随查随改。

#### **四、转变作风，从严夯实队伍建设**

**11、常学常新，持续理论学习热情。**深入学习贯彻十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，加强学习习近平新时代中国特色社会主义思想，做好“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化和大调研常态化工作，继续开展好“两学一做”学习教育常态化制度化工作。坚持党组中心组带头学、专家辅导深入学、结合工作重点学，强化六种意识，开展理

论教育和党性教育。开展“两刻一小时”中层干部论坛（即廉洁教育一刻钟，干部交流一刻钟，理论学习一小时）。

**12、高标准管理干部队伍。**不断完善人才管理、激励制度，加强干部选拔培养，充实科级后备干部库，切实做到党管干部、党管人才。扩大青年干部“导师带教”、“高师带徒”、行业特聘专家等活动的覆盖面，完善青年人才培育成长的“传、帮、带”机制，加速青年人才的成长。从严干部日常管理，严格落实现有的干部考勤、休假、外出报告、因私出国（境）、干部个人有关事项报告等各项规章制度，探索科学规范的量化考核标准，优化干部考核评价手段。

**13、严肃党风廉政教育。**常教育提醒，领导干部率先垂范，坚持把约谈和廉政谈话作为传导责任、告诫警示的重要手段，对党员干部中出现苗头性、倾向性问题要提出批评并切实整改，真正做到抓早抓小、见人见事、注重实效。严监督检查，落实纪委监督职责，把维护党纪、纠正“四风”、信访举报、执纪审查和问责追究等工作做实做细。

2020年，绿化市容行业迎来了前所未有的发展机遇。普陀区绿化市容局将勇于担当、狠抓落实、善作善成，不断提高城市治理能力和治理水平，推动绿化市容事业发展再上一个新台阶，为普陀区提升城市能级和核心竞争力作出新贡献。