

普陀区绿化和市容管理局 2020 年工作总结

2020 年，区绿化市容局在区委、区政府的坚强领导下，对标“上海 2035”卓越全球城市和普陀区“两区”建设目标，学“四史”、守初心、担使命，齐心协力克服新冠肺炎疫情影响，进一步提升城区绿化景观能级和市容环卫管理精细化水平，圆满完成“十三五”各项指标任务，深入谋划编制“十四五”规划，全力助推普陀“转型蝶变”。2020 年，完成主要工作如下：

一、全力以赴，常态落实疫情防控工作

1、坚决落实常态化疫情防控各项任务。对定点医疗机构、居家隔离观察点（户）和集中观察点三类场所产生的防控生活垃圾实施“专人、专车、专运、专处”管理，共清运防控生活垃圾 523 车次、744.05 吨。加强对岚灵花鸟市场等市级疫源疫病监测点管理，联合市场监管、城管、公安等部门开展野保联合执法检查，全年辖区内无疫源疫病发生。做好公园防控工作，做到闭园不闭“管”，停园不停“工”。疫情期间，局党组召开 3 次专题会研究部署驰援防疫工作，共计驰援街道社区 1468 人次、公园执勤 96 人次，参与花桥道口执勤 6 人、机场执勤 7 人。

二、对标双最，深入谋划十四五新蓝图

2、高质量谋划“十四五”绿化市容工作。成立局“十四五”规划工作领导小组，设立绿化建设专项编制组、市容

景观提升专项编制组、环卫管理（含生活垃圾处置）专项编制组及综合协调组 4 个专项工作组，形成例会工作机制。明确以面向全球、面向上海、面向未来为总基调，立足绿化、市容、环卫 3 个分项规划，经过多轮意见征询，基本形成了《普陀区绿化建设和市容景观提升“十四五”规划》。

三、增质创品，持续优化生态功能布局

3、高标准推进精品绿化建设。完成新建绿地 15.38 万平方米，其中公共绿地 10.26 万平方米，专用绿地 5.12 万平方米；立体绿化 4.08 万平方米、绿道 7.15 公里。完成长风 5A 绿地、祁云绿地等项目建设，基本完成金昌绿地、金沪绿地等。稳步推进苏州河岸线公园建设，4.3 公里沿河步道基本贯通。加快推进长风 6A 绿地和景观桥建设。充分利用城区“边角料”，完成古浪路彩丘园、桃浦西路连亮路绿地等家门口的精品花园，自 2018 年起已累计完成 40 处、53 块转角绿地和 18 座街心花园。

4、高品质实施精细管理养护。不断完善“日巡查、月检查、季评价”巡查考核机制，“定人、定点、定实效”提升花卉精细化管养水平，“一树一方案、一路一方案”优化行道树管理。成功创建绥德路（祁连山路南路-绥德路 620 号）、杨柳青路（梅岭南路-梅岭北路）等 2 条市级林荫道，全区林荫道累计 27 条。对内环、中环等重点路段开展绿化景观提升，完成公共绿地调整改造 10.03 万平方米。积极配合轨交 14 号线和 15 号线、武宁路快速化改建工程等市、区重大工程，高效合规办理行政审批，共完成审批事项 62 个

(其中市批 10 个、区批 52 个), 动迁行道树 955 株, 动迁公共绿地 3.55 万平方米。

5、高质量深化特色公园品牌。稳步推进“一园一品”特色公园建设, 实施真如公园蜡梅特色、清涧公园藤蔓特色、梅川公园梅花特色、沪太公园丁香特色等主题改造; 举办真如公园蜡梅展、长风公园牡丹展和月季展、宜川公园菊花展, 提升公园文化内涵。完成长风公园长寿林和松竹梅区改建、清涧公园水环境综合整治等硬件提升工程; 延长公园开放时间, 全区开放夜公园 26 座, 进一步提升市民游园体验。五一、十一期间, 全区 24 座公园布置花坛花境 2000 余平方米, 在市公园花坛花境评比中共获 7 个奖项, 其中, 长风公园花坛获一等奖。

四、聚焦实效, 持续巩固环卫作业质量

6、巩固上海市生活垃圾分类示范区创建成果。全区可回收物回收量 274 吨/日, 湿垃圾分出量 414 吨/日, 干垃圾产生量 706 吨/日, 生活垃圾回收利用率 49.4%。督办机制方面, 搭建区垃圾分类减量推进专班, 建立“日巡查一周例会一月专报”工作机制, 召开全区工作会议 24 次, 通过微信工作群落实缺陷样本整改 1093 个, “回头看”居住区 294 个、单位 208 个、沿街商铺 323 条路段。硬件改造方面, 完成垃圾箱房和分类投放点位破袋工具、除臭设施和洗手池“三件套”设置 1559 处。“两网融合”方面, 完成 819 个服务点和 6 个中转站的功能提升; 编制印发《普陀区低附加值可回收物补贴办法》, 促进低价值可回收物的资源化利用水平。源

头减量方面，加强对餐饮行业一次性餐具、宾旅馆一次性用品监督；建成菜场湿垃圾就地处置设施 9 处。科技赋能方面，开发普陀区沿街商铺定时定点垃圾分类投放一网统管系统，把沿街商铺生活垃圾管理纳入“一网统管”，已覆盖全区 9 个街镇、323 条道路、5787 家沿街商铺。

7、扎实推进环卫设施建设。桃浦中央绿地北拓环境综合改造工程于 9 月 27 日取得施工许可证，完成市政府布置的阶段性任务目标。11 月完成场地内原有厂房设备的拆除工作和施工前期准备工作，目前已正式进入桩基工程施工阶段，土建施工计划于 2021 年内全部完工。

8、优化环卫“四清”管理。深化街面道路保洁和绿化地保洁融合，将保洁范围拓展至“墙根到墙根”，同时把 30 条段“三不管”道路纳入环卫日常养护。坚持“四无、一见”（无垃圾、无污迹、无积尘、无积水、见本色）要求，创建曹杨环形四路等 4 处高标准保洁区域。落实居住区装修（大件）垃圾防疫消杀制度，全区清运装修垃圾 614.4 吨/日，平均清运用时 26 小时 58 分钟；清运大件垃圾 216.2 吨/日，平均清运用时 21 小时 34 分钟。6-8 月，实施夏季居住区湿垃圾一日两运，进一步缩短高温季节湿垃圾在居住区的滞留时间。

五、突出重点，稳步提升市容景观品质

9、顺利完成第三届进博会市容环境保障。聚焦重点保障区域，围绕环境卫生、灯光广告、绿化景观、市容环境等 4 个方面 19 个分项 157 个小项任务，按时完成包括增加高标

准保洁路段 2 条（段）、新建绿地 1200 平方米、整治招牌广告 62 块、整治楼宇外立面 24.16 万平方米等。按照“接收—整改—核查—销项”全过程问题整改管理闭环，累计整改市进博督办平台问题 369 起，紧逼督办各类市容环境问题 87 起。整治拆除市级督办的违法户外广告、招牌设施 274 块。进博会重点保障期间（10 月 23 日至 11 月 12 日），全面开展“大清理”“大展示”“大冲洗”“大巡查”行动，共治理背街小巷 947 条次，维护公共设施 9097 处，出动保洁人员 2.29 万人次、保洁车辆 1.03 万辆次，冲洗道路 5666 万平方米、公共设施 8842 处，清除垃圾 1688.7 吨；出动绿化市容巡查人员 5204 人次，门责巡查 4.1 万家次，发现和解决绿化市容问题 2632 件，排除景观照明故障 423 处。

10、统筹推进景观道路(美丽街区)建设。以“远近结合、因地制宜”为实施原则，推进金沙江路、新村路、宁夏路等 10 条(段) 29 公里景观道路建设；按照“做减法、全要素、一体化”要求，实施长风生态商务区域等 7 个街区和武宁路等 5 条主要道路 9.7 平方公里区域的美丽街区建设，统筹推进景观道路建设、城市更新、绿化景观提升等工作，累计完成人行道铺装约 1 万米，改造花坛花境花箱等绿化景观约 10 万平方米，美化围墙约 2000 平方米，改造景观灯光约 2000 米，更新店招店牌约 200 块，布设美化城市家具设施约 95 处等建设内容。

11、持续提升区域市容环境面貌。落实市容环境卫生责任区和“路长制”工作任务，提升管理实效。累计组织街镇

开展责任区门前清洁行动 34 次；持续推进责任区管理示范道路创建和自律自治组织培育工作；更新“一店一档”责任人信息数据 6655 条；培训责任区责任人及管理人员 6184 人次；对路长管理的道路状况进行检查和测评，及时反馈问题补齐管理短板。开展店招安全性和牢固性检查，累计发放安全告知书 8083 份，整改 751 块问题店招。开展“三乱”及非广告设施治理，确保白天时段基本无“三乱”现象；累计拆除违法、不规范设置的户外非广告设施 560 处。

六、凝心聚力，从严抓实干部队伍管理

12、深入开展理论学习教育。全面贯彻落实现代中国特色社会主义思想，在学深悟透、融会贯通、真信笃行上下功夫，全年开展党组中心组理论学习 17 次（其中扩大学习 4 次，开放式学习 1 次）、“两刻一小时”中层干部学习 4 次。通过领导上党课、居村“大走访”、“四史”知识竞赛、“四史+”云课堂等多种形式，推动“四史”学习教育入脑入心。推广好、运用好“学习强国”学习平台，进一步提高学习质量和效果。

13、不断加强干部队伍建设。畅通干部岗位交流通道，严格落实《普陀区公务员职务与职级并行制度实施方案》和区委组织部工作要求，晋升四级调研员 1 名、一级主任科员 2 名、三级主任科员 2 名；局机关选拔任用科级干部 3 名、完成 3 名科级干部轮岗；所属事业单位选拔任用科级干部 3 名，平级重用科级干部 1 名。强化专班培育机制，在局系统内部成立绿化建设专班、垃圾分类工作专班、景观道路建设

专班、湿垃圾设施建设专班等，在实践中打造担当作为、对标先进、见贤思齐、奋勇争先的干部队伍。

14、持续夯实党风廉政建设。以“抓整改、强作风、守底线、促发展”为主题，开展党风廉政教育月活动，通过上一次党风廉政党课、观看一部警示教育片《权力的错位》、形成一张问题清单、各党支部召开一次组织生活会，进一步提升党性修养，深化廉洁意识，达到警钟长鸣的效果。贯彻落实党中央、市委关于巡视工作的决策部署，确保各项巡视整改工作落实到位。

七、夯实基础，深入拓展服务民生能力

15、妥善处置各类民生诉求。共收到市、区“两会”意见、提案，“两代表一委员”建议37件，其中政协委员提案6件，人大代表建议9件，“两代表一委员”联合办理事项21件，社情民意1件；收到各类来信来访61件，全部处理完毕。受处理各方市民诉求、咨询件3905件，满意率86.36%。圆满完成“夏令热线”市民诉求处理保障任务，及时解决市民急难愁问题，树立行业良好形象。健全“发现—处置—跟踪—督查—考核”工作闭环，全力助推创城巩卫工作。

16、持续延伸行业宣传阵地。加大社会宣传力度，丰富活动形式和内容，配合开展2020年上海市绿道品牌宣传活动。强化官方“双微”阵地建设，共推送微信320篇、微博75条，其中被市级、区级媒体录用52条。严格执行新闻发言人、信息和新闻宣传工作管理等制度，开展舆情风险分析防控和研判，妥善处置舆情22条。夯实行业内宣，发布《普陀

绿化市容要讯》13期、《普陀绿化市容简报》12期，中国上海门户网站录用171条、绿色上海门户网站录用185条。

2020年，全局绿化、市容、环卫三大板块业务有序推进，顺利完成“十三五”收官工作。2021年是建党100周年和“十四五”开局之年，区绿化市容局将在新起点上谋划绿化建管新目标，在新征程中实现环卫管理新发展，在新理念下打造市容景观新面貌，为普陀“转型蝶变”贡献新的力量